ترنسفورماسي كأره
ڤرخدمتن عوام يغ ڤروݢريسيف

TRANSFORMASI KE ARAH PERKHIDMATAN AWAM YANG PROGRESIF

Kebawah Duli Yang Maha Mulia Paduka Seri Baginda Sultan Haji Hassanal Bolkiah Mu‘izzaddin Waddaulah ibni Al-Marhum Sultan Haji Omar ‘Ali Saifuddien Sa’adul Khairi Waddien, Sultan dan Yang Di-Pertuan Negara Brunei Darussalam

Duli Yang Teramat Mulia Paduka Seri Pengiran Muda Mahkota
Pengiran Muda Haji Al-Muhtadee Billah ibni Kebawah Duli Yang Maha Mulia
Paduka Seri Baginda Sultan Haji Hassanal Bolkiah Mu‘izzaddin Waddaulah,
D.K.M.B., D.P.K.T., King Abdul Aziz Ribbon, First Class (Saudi Arabia), The Order of the Renaissance (First Degree) (Jordan), Grand Cross of Crown Order - G.K.K., (Netherlands), Medal of Honour (Lao), DSO (Singapore), Order of Lakandula with the Rank of Grand Cross (Philippines), The Order of Prince Yaroslav the Wise, Second Class (Ukraine), DSO (Military) (Singapore), P.H.B.S.

Menteri Kanan di Jabatan Perdana Menteri

Petikan Titah Mengenai Perkhidmatan Awam

Kebawah Duli Yang Maha Mulia Paduka Seri Baginda Sultan Haji Hassanal Bolkiah Mu‘izzaddin Waddaulah ibni Al-Marhum Sultan Haji Omar ‘Ali Saifuddien Sa’adul Khairi Waddien, Sultan dan Yang Di-Pertuan Negara Brunei Darussalam

SAMBUTAN HARI PERKHIDMATAN AWAM KALI KE-24, TAHUN 2017

Titah Kebawah Duli Yang Maha Mulia Paduka Seri Baginda Sultan Haji Hassanal Bolkiah Mu'izzaddin Waddaulah ibni Al-Marhum Sultan Haji Omar 'Ali Saifuddien Sa'adul Khairi Waddien, Sultan dan Yang Di-Pertuan Negara Brunei Darussalam. Bertempat di Dewan Plenary, Pusat Persidangan Antarabangsa, Berakas. Pada hari Rabu, 3 Rabiulawal 1439 bersamaan 22 November 2017.

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.

Bismillaahir Rahmaanir Raheem.

Alhamdulillahi Rabbil 'Alameen, Wabihiee Nasta'eenu 'Alaa Umuuriddunya Wadden, Wassalaatu' Wassalaamu 'Ala Asyrafil Mursaleen, Sayyidina Muhammadin, Wa'alaa Aalihee Wasahbihee Ajma'een, Waba'du.

Beta bersyukur ke hadrat Allah Subhanahu Wata'ala kerana dengan limpah rahmat-Nya jua dapatlah kita berkumpul pada pagi ini di Majlis Kemuncak Sambutan Hari Perkhidmatan Awam Ke-24.

Perkhidmatan Awam adalah nadi utama yang menentukan kemajuan dan keutuhan sesebuah negara.

Kerana itu, Beta sentiasa mengikuti perkembangan prestasi dan situasi Perkhidmatan Awam dari sudut perkhidmatannya.

Maka dalam hubungan ini, Beta sukacita mengambil maklum bahawa Jabatan Perdana Menteri sebagai agensi utama dalam memimpin Perkhidmatan Awam sedang giat melaksanakan Rangka Kerja Perkhidmatan Awam itu.

Salah satu transformasi yang telah dikenalkan mulai 1 Oktober 2017 ialah Sistem Pengurusan Prestasi Baru bagi semua warga Perkhidmatan Awam. Matlamat utamanya adalah jelas, iaitu untuk membolehkan penilaian hasil kerja setiap pegawai dan kakitangan adalah adil, telus dan objektif serta mencerminkan sumbangan sebenar masing-masing.

Pada hemat Beta, memang sesuai sistem penilaian memberikan tumpuan kepada Petunjuk Prestasi Utama atau *Key Performance Indicator* (KPI) di samping

Penilaian Kompetensi. Dalam hal ini, Beta menyeru setiap warga Perkhidmatan Awam untuk benar-benar mengambil serius dalam melaksanakan Sistem Penilaian Prestasi baru ini mengikut garispandu yang telah ditetapkan.

Beta percaya sistem baru ini juga akan lebih menyumbang kepada produktiviti dan daya saing dalam memberikan perkhidmatan yang berkesan dan berkualiti serta menggalakkan inovasi sebagai budaya kerja.

Menyebut mengenai inovasi, warga Perkhidmatan Awam, tidak boleh tidak, perlu menjana idea-idea baru bagi memacu penyampaian perkhidmatan yang lebih berkesan. Di sinilah pemimpin-pemimpin Perkhidmatan Awam dari peringkat Setiausaha Tetap, Ketua Jabatan malahan peringkat Ketua Unit perlu memainkan peranan mereka dalam melakukan rebiu semula ke atas tatacara atau proses pemberian perkhidmatan.

Beta percaya kejayaan akan lebih menyerlah lagi apabila berlaku penyertaan yang meluas dari seluruh lapisan Perkhidmatan Awam. Budaya inovasi ini juga boleh menjadi penggalak kepada pelaburan asing bagi kemanfa'atan ekonomi.

Bercakap mengenai ekonomi, Alhamdulillah, usaha Kerajaan ke arah penambahbaikan pada setakat ini, telah pun menampakkan tanda-tanda positif.

Baru-baru ini, Laporan Bank Dunia mengenai *Ease of Doing Business* bagi tahun 2018 telah menyatakan kedudukan negara sebagai terus meningkat kepada 56 anak tangga dari kedudukan 105, tiga tahun sebelum ini. Negara kita jua terus diiktiraf sebagai satu ekonomi yang paling meningkat atau *most improved* dalam melaksanakan reformasi bagi tiga tahun berturut-turut. Lebih membanggakan lagi, satu petunjuk iaitu 'Getting Kredit' telah meraih tangga kedua tertinggi di dunia.

Pencapaian yang menggalakkan ini adalah bukti jelas keberkesanan kepimpinan dan pendekatan 'whole-of-nation'. Beta yakin, persekitaran perniagaan di negara ini akan dapat dipertingkatkan lagi sehingga mencapai anak tangga 20 teratas atau "Top-Twenty" yang disasarkan.

Bagaimanapun, pada hemat Beta, semua inisiatif yang disusun di bawah Rangka Kerja Perkhidmatan Awam tidak akan sempurna tanpa mengambil kira faktor-faktor kerohanian, akhlak dan etika bagi warga Perkhidmatan Awam.

Warga Perkhidmatan Awam yang baik ialah mereka yang berkhidmat dengan jujur dan amanah, bukan yang cekap tetapi curang. Kecekapan tidak akan bernilai apa-apa jika ia digunakan untuk menganiaya manusia. Kalau siapa diberikan kuasa, maka kuasa itu adalah amanah, tidak boleh digunakan sewenang-wenang, seperti untuk kepentingan diri sendiri atau untuk menjejaskan orang lain, sekalipun yang terjejas itu hanya sekadar 'nama baik' sahaja.

Ini adalah penting. Beta tidak mahu di dalam Perkhidmatan Awam ada orang yang menyalah-gunakan kuasa, atau tukang-tukang cipta fitnah. Ini semua, tidak mendatangkan sebarang kebaikan, melainkan sebaliknya banyak mengundang kepada keburukan. Perkhidmatan Awam mesti bersih daripada semua ini, barulah negara dan Kerajaan akan beroleh berkat.

Beta pernah mendorong supaya mengamalkan semangat berpasukan, lebih-lebih lagi bagi warga Perkhidmatan Awam, kerana kerja-kerja yang dibuat secara berpasukan itu boleh mendatangkan lebih kebaikan. Tetapi apabila disebut berpasukan, ia bukanlah satu "pakatan", dalam makna komplot atau kronisme. Komplot atau kronisme biasanya mempunyai ketua untuk mengontrol ahli-ahli kumpulan berkenaan, tetapi pasukan bukan begitu. Sifat pasukan adalah semata-mata muafakat dan mesyuarat. Semua ini perlu dibezakan.

Akhirnya, Beta dengan besar hati mengucapkan setinggi-tinggi tahniah kepada penerima-penerima Anugerah Pekerja Cemerlang dan pemenang-pemenang Anugerah Kumpulan Kerja Cemerlang Perkhidmatan Awam. Beta berharap anugerah-anugerah ini dapat menjadi sumber inspirasi kepada semua warga Perkhidmatan Awam untuk mempertingkatkan lagi tahap kecemerlangan perkhidmatan.

Beta juga tidak lupa mengucapkan terima kasih dan penghargaan kepada pegawai dan kakitangan yang bersara pada tahun ini di atas sumbangan dan jasa bakti mereka semasa dalam perkhidmatan. Semoga Allah Subhanahu Wata'ala jua, yang akan membalas pengorbanan mereka itu dengan ganjaran yang berlipat ganda.

Sekian, Wabillahit Taufiq Walhidayah, Wassalamu 'Alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.

KANDUNGAN

Sekapur Sirih	12
Wawasan Perkhidmatan Awam Abad Ke-21	14
Huraian Tema Hari Perkhidmatan Awam	16
Tema-Tema Sambutan Hari Perkhidmatan Awam 2007-2017	20
Ikrar Perkhidmatan Awam	22
Program Penggredan Prestasi Sektor Awam (3PSA) Melalui Penarafan Bintang	24
Anugerah Pekerja Cemerlang Perkhidmatan Awam (APCPA)	30
Penerima-Penerima Anugerah Pekerja Cemerlang Perkhidmatan Awam (APCPA)	34
Anugerah Penghargaan Khas Kakitangan Perkhidmatan Awam (PKKPA)	48
Penerima-Penerima Anugerah Penghargaan Khas Kakitangan Perkhidmatan Awam (PKKPA)	50
Kenangan Sambutan Hari Perkhidmatan Awam Kali Ke-24, Tahun 2017	62
Khutbah Jumaat Khas Sambutan Hari Perkhidmatan Awam Kali Ke-24, Tahun 2017	66
Acara Keagamaan Sambutan Hari Perkhidmatan Awam Kali Ke-25, Tahun 2018	70
Perangkaan Perkhidmatan Awam	74
Senarai Jawatankuasa Tertinggi Sambutan Hari Perkhidmatan Awam Kali Ke-25, Tahun 2018	82
Senarai Jawatankuasa Eksekutif Sambutan Hari Perkhidmatan Awam Kali Ke-25, Tahun 2018	88

SEKAPUR SIRIH

SEKAPUR SIRIH

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَٰنِ الرَّحِيمِ

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.

Alhamdulillahi Rabbil 'Alameen, Wassalaatu Wassalamu 'Alaa Asyrafil Mursaleen, Sayyidina Muhammadin, Wa'alaa Aalihee Wasahbihee Ajma'een.

Alhamdulillah, kita bersyukur ke hadrat Allah Subhanahu Wata'ala kerana dengan izin dan limpah kurnia-Nya jua, tahun ini sekali lagi kita sama-sama meraikan Sambutan Hari Perkhidmatan Awam Kali Ke-25.

Tema Sambutan Hari Perkhidmatan Awam tahun ini, **"Transformasi Ke Arah Perkhidmatan Awam Yang Progresif"** menekankan kepentingan bagi agensi Perkhidmatan Awam untuk menanai budaya dan persekitaran kerja yang dinamik, inovatif dan progresif agar sentiasa memberikan khidmat terbaik kepada masyarakat dan Negara. Budaya kerja tersebut bolehlah dicapai melalui transformasi cara pemikiran ke arah yang lebih positif dan konstruktif, yang mana akan mendorong kepada penambahbaikan dan pembaharuan yang menjurus kepada kecemerlangan serta keberkesanan Perkhidmatan Awam. Oleh yang demikian, setiap warga Perkhidmatan Awam adalah sangat digalakkan untuk sama-sama menyumbangkan buah fikiran dan tenaga dengan penuh semangat, iltizam dan amanah kerana setiap warga Perkhidmatan Awam berperanan untuk bertindak sebagai pemangkin dan pencetus perlaksanaan dasar-dasar Kerajaan bagi merealisasikan wawasan Negara.

Sepertimana yang diketahui, 'Program Penggredan Prestasi Sektor Awam (3PSA) Melalui Penarafan Bintang' telah dilancarkan secara rasminya pada 28 Mac 2015 bagi menjunjung titah Kebawah Duli Yang Maha Mulia Paduka Seri Baginda Sultan dan Yang Di-Pertuan Negara Brunei Darussalam sempena Hari Perkhidmatan Awam Ke-21. Program ini merupakan salah satu inisiatif berterusan Jabatan Perdana Menteri melalui Jabatan Perkhidmatan Pengurusan (MSD) dalam usaha untuk meningkatkan keberkesanan dan kecemerlangan Perkhidmatan Awam Negara Brunei Darussalam.

Tujuan 3PSA adalah untuk mengukur tahap prestasi dan membolehkan pengiktirafan (melalui penarafan bintang) kepada Kementerian atau Jabatan Kerajaan yang telah melaksanakan urustadbir terbaik. Sebanyak 19 Jabatan telah dinilai bagi Tahun Kewangan 2016/2017 dan 2017/2018, dan penyampaian 3PSA ini akan buat julung kalinya diadakan pada tahun ini. Besarlah harapan saya agar program ini akan menjana impak yang positif dan menggalakkan persaingan sihat antara Jabatan Kerajaan untuk

sentiasa berusaha memberikan perkhidmatan yang terbaik melalui Jabatan masing-masing.

Alhamdulillah, bersempena dengan Sambutan Hari Perkhidmatan Awam Ke-25 ini, satu pengiktirafan khas iaitu 'Anugerah Penghargaan Khas Kakitangan Perkhidmatan Awam (PKKPA)' diperkenalkan. Penghargaan khas ini adalah bagi menghargai dan mengenang jasa yang telah diberikan sepanjang tempoh perkhidmatan seseorang kakitangan Bahagian V di dalam perkhidmatan tetap yang telah menunjukkan nilai-nilai tanggungjawab yang tinggi dan mulia. Adalah dihasratkan agar penghargaan ini dapat meningkatkan kesedaran tentang kepentingan jawatan-jawatan Bahagian V dalam memastikan kelicinan jentera Perkhidmatan Awam.

Manakala, Anugerah Pekerja Cemerlang Perkhidmatan Awam (APCPA) yang disampaikan pada setiap tahun adalah bertujuan untuk memberikan pengiktirafan dan penghargaan khusus kepada Pegawai-pegawai dan Kakitangan-kakitangan daripada Bahagian II, III, IV dan V yang telah menunjukkan dedikasi yang tinggi, prestasi kerja yang cemerlang dan mempunyai keperibadian yang boleh dicontohi oleh Pegawai dan Kakitangan yang lain.

Adalah diharapkan agar kedua-dua anugerah dan pengiktirafan tersebut akan dapat menyuntik semangat dan motivasi untuk terus meningkatkan prestasi, produktiviti dan kualiti kerja dalam Kementerian dan Jabatan masing-masing. Syabas dan tahniah diucapkan kepada penerima-penerima Anugerah Penghargaan Khas Kakitangan Perkhidmatan Awam (PKKPA) dan Anugerah Pekerja Cemerlang Perkhidmatan Awam (APCPA).

Sekalung penghargaan dan ucapan terima kasih juga ditujukan kepada warga Perkhidmatan Awam yang telah bersara pada tahun ini di atas jasa dan khidmat bakti yang telah dicurahkan kepada Kerajaan Kebawah Duli Yang Maha Mulia Paduka Seri Baginda Sultan dan Yang Di-Pertuan Negara Brunei Darussalam. Semoga segala sumbangan ikhlas yang telah dicurahkan akan sentiasa diredhai dan diberkati oleh Allah Subhanahu Wata'ala jua. Aamiin Ya Rabbal 'Alamiin.

Akhirnya, saya selaku Pengerusi Jawatankuasa Tertinggi Sambutan Hari Perkhidmatan Awam Kali Ke-25 Tahun 2018, dengan tulus ikhlas mengucapkan setinggi-tinggi penghargaan dan terima kasih kepada semua yang terlibat dalam sama-sama menjayakan Sambutan Hari Perkhidmatan Awam ini. Hanya Allah Subhanahu Wata'ala sahaja yang akan memberikan balasan pahala yang setimpal.

Sekian, Wabillahit Taufiq Walhidayah, Wassalamu 'Alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.

[AWANG HAJI ROSLAN BIN HAJI TAJA'AH]
Setiausaha Tetap, Jabatan Perdana Menteri
Selaku Pengerusi Jawatankuasa Tertinggi
Sambutan Hari Perkhidmatan Awam
Negara Brunei Darussalam Kali Ke-25, Tahun 2018

WAWASAN PERKHIDMATAN AWAM ABAD KE-21

واوسن ڤرخدمتن عوام ابد ك-٢١

WAWASAN PERKHIDMATAN AWAM ABAD KE-21

“Untuk menjadikan Perkhidmatan Awam

Negara Brunei Darussalam

yang sentiasa membangun dan berusaha

dengan gayanya tersendiri menurut calak Islam

dalam persekitaran yang sihat dan selamat

di bawah inayah dan petunjuk

Allah Subhanahu Wata’ala”

HURAIAN TEMA
HARI PERKHIDMATAN AWAM

TRANSFORMASI KE ARAH PERKHIDMATAN AWAM YANG PROGRESIF

Perkhidmatan Awam Negara Brunei Darussalam sedang berada di zaman yang serba mencabar dan mengalami pelbagai perubahan. Cabaran dan perubahan ini sebahagian besarnya berkait rapat dengan *survival* bangsa dan negara di masa hadapan yang dibawa oleh arus globalisasi yang mengakibatkan isu sosio-ekonomi, bukan sahaja dihadapi oleh sesebuah Negara, bahkan juga telah menjadi satu isu global. Ini adalah memandangkan pergantungan di antara negara-negara adalah satu realiti dan agenda utama, bukan sahaja dari segi perdagangan dan perhubungan, bahkan juga dalam bidang teknologi maklumat dan komunikasi.

Tema ini memberi penekanan terhadap kepentingan Perkhidmatan Awam yang berdaya maju dalam terus berusaha untuk menyediakan eko-sistem dan persekitaran yang terbaik bagi rakyat Negara Brunei Darussalam. Transformasi membawa erti responsif terhadap aspirasi dan lebih prihatin kepada keperluan masyarakat. Ianya juga termasuk transformasi cara berfikir dan bertindak dalam melaksanakan dasar-dasar Kerajaan bagi merealisasikan wawasan Negara.

Untuk merealisasikan Wawasan Brunei 2035, warga Perkhidmatan Awam perlulah bersedia untuk mengubah cara berfikir daripada cara lama yang boleh mengongkong kemajuan, kepada cara yang positif dan konstruktif selaras dengan kemajuan dan kehendak semasa dan akan datang. Oleh yang demikian, warga Perkhidmatan Awam haruslah berfikiran secara proaktif, di samping bersikap adaptif dan responsif terhadap perubahan persekitaran serta mampu berhadapan dengan realiti.

Dalam era perubahan yang pantas, warga Perkhidmatan Awam hendaklah memiliki *attitude of mind* yang kreatif dan inovatif dalam menghadapi cabaran-cabaran pentadbiran awam di alaf yang baru ini. Dengan mempunyai keupayaan seperti ini, warga Perkhidmatan Awam akan dilengkapi dengan daya fikir yang tinggi serta mempunyai kemahuan dan keberanian dalam membuat perubahan.

Justeru adalah perlu bagi agensi Perkhidmatan Awam itu untuk sentiasa mementingkan budaya kerja yang dinamik, kreatif dan progresif serta berkomitmen tinggi dalam melaksanakan pembaharuan dan penambahbaikan yang berterusan. Hal ini amat penting dan juga ditekankan dalam Wawasan Perkhidmatan Awam Abad Ke-21 supaya Perkhidmatan Awam sentiasa membangun dan maju mengikut kemampuan serta keupayaannya sendiri berlandaskan ajaran dan akidah Islam yang diredhai Allah Subhanahu Wata'ala jua, dalam keadaan dan suasana yang aman, makmur, tenteram di bawah perlindungan Allah Subhanahu Wata'ala jua. Dalam hal ini, Wawasan Perkhidmatan Awam Abad Ke-21 juga menghendaki setiap agensi Kerajaan dalam Perkhidmatan Awam supaya sentiasa melaksanakan transformasi dan penambahbaikan yang progresif ke atas tiga (3) fokus utama iaitu struktur organisasi, dasar dan perlakuan organisasi.

Matlamat mewujudkan perkhidmatan yang cemerlang hanya boleh dicapai menerusi transformasi minda dan sikap yang positif dan murni yang akan bertindak sebagai pemangkin dan pencetus kepada kecemerlangan dan keberkesanan perkhidmatan. Pembaharuan-pembaharuan dari aspek struktur organisasi, peralatan pejabat, sistem prosedur kerja, teknologi komputer dan sebagainya tidak akan memberikan kesan atau impak yang signifikan tanpa diiringi dengan kesedaran dan transformasi minda dan sikap positif serta komitmen yang tinggi terhadap keperluan menyediakan perkhidmatan yang cemerlang bagi memenuhi kehendak pihak-pihak yang berkepentingan.

TEMA-TEMA SAMBUTAN HARI PERKHIDMATAN AWAM 2007-2017

TEMA-TEMA SAMBUTAN HARI PERKHIDMATAN AWAM (HPA) 2007-2017

<table>
<tr><th>BIL.</th><th>TAHUN</th><th>HPA KALI KE-</th><th>TARIKH</th><th>TEMA</th></tr>
<tr><td>1.</td><td>2007</td><td>14</td><td>Hari Sabtu
29 Syawal 1428 / 10 November 2007</td><td>‘Menjulang Kepimpinan Laila Kesejahteraan’</td></tr>
<tr><td>2.</td><td>2008</td><td>15</td><td>Hari Selasa
12 Zulkaedah 1429 / 11 November 2008</td><td>‘Kecemerlangan Dalam Perkhidmatan Awam’</td></tr>
<tr><td>3.</td><td>2009</td><td>16</td><td colspan="2">(Majlis Sambutan HPA di Jame’ ‘Asr Hassanil Bolkiah)
Hari Isnin
10 Syawal 1430 / 28 September 2009

(Majlis Penyerahan Sijil-Sijil Perkhidmatan bagi Pesara, Penyerahan Buku Warga Perkhidmatan Awam Penggerak Negara Zikir dan Penyampaian Hadiah-Hadiah Pertandingan Konvensyen Kumpulan Kerja Cemerlang (KKC) Peringkat Kebangsaan Kali Ke-12 Sempena HPA Kali Ke-16 di Banquet Hall, Bangunan Majlis Mesyuarat Negara)
Hari Selasa
17 Syawal 1430 / 6 Oktober 2009</td></tr>
<tr><td>4.</td><td>2010</td><td>17</td><td>Hari Khamis
13 Zulkaedah 1431 / 21 Oktober 2010</td><td rowspan="3">‘Bersatu Padu Ke Arah Mencapai Wawasan Brunei 2035’</td></tr>
<tr><td>5.</td><td>2011</td><td>18</td><td>Hari Khamis
15 Zulkaedah 1432 / 13 Oktober 2011</td></tr>
<tr><td>6.</td><td>2012</td><td>19</td><td>Hari Rabu
1 Zulhijjah 1433 / 17 Oktober 2012</td></tr>
<tr><td>7.</td><td>2013</td><td>20</td><td>Hari Rabu
1 Safar 1435 / 4 Disember 2013</td><td rowspan="3">‘Urustadbir Dinamik Ke Arah Kesejahteraan Negara’</td></tr>
<tr><td>8.</td><td>2014</td><td>21</td><td>Hari Khamis
4 Safar 1436 / 27 November 2014</td></tr>
<tr><td>9.</td><td>2015</td><td>22</td><td>Hari Selasa
12 Safar 1437 / 24 November 2015</td></tr>
<tr><td>10.</td><td>2016</td><td>23</td><td>Hari Khamis
19 Muharram 1438 / 20 Oktober 2016</td><td rowspan="2">‘Transformasi Ke Arah Perkhidmatan Awam Yang Progresif’</td></tr>
<tr><td>11.</td><td>2017</td><td>24</td><td>Hari Rabu
3 Rabiulawal 1439 / 22 November 2017</td></tr>
</table>

IKRAR

PERKHIDMATAN AWAM

IKRAR PERKHIDMATAN AWAM

Dengan bertawakal kepada Allah Subhanahu Wata'ala,
kami, Pegawai-pegawai dan Kakitangan Kerajaan Kebawah Duli
Yang Maha Mulia Paduka Seri Baginda Sultan dan Yang
Di-Pertuan Negara Brunei Darussalam
dengan ini berikrar:

Menjunjung tinggi dan menghayati Falsafah Negara Melayu Islam Beraja
yang bersendikan ajaran-ajaran Ugama Islam
menurut Ahli Sunnah Wal Jama'ah.

Memelihara dan mengamalkan dengan teguh
prinsip-prinsip "Hablun MinAllah" iaitu hubungan dengan Allah
dan "Hablun Min An-Nas" iaitu hubungan dengan manusia.

Patuh melaksanakan kehendak dasar-dasar Kerajaan,
undang-undang Negara, peraturan dan arahan kerja dengan jujur,
ikhlas, amanah, bijaksana dan bertanggungjawab. Sentiasa memelihara
dan meningkatkan martabat, kewibawaan, kecemerlangan dan kebolehharapan
Perkhidmatan Awam dengan sifat dan sikap pro-aktif, iltizam,
inovatif, pemedulian, cekap, telus, titih, lutanan,
bertatatertib dan berakhlak mulia.

Sentiasa berusaha meningkatkan produktiviti dan kualiti kerja,
mempunyai daya tahan, daya saing dan bersedia menghadapi cabaran.

Berkhidmat berasaskan keadilan serta amanah untuk agama, bangsa,
Kerajaan dan Negara pada menjunjung tinggi kemerdekaan dan kedaulatan
sehingga terwujud negara aman, makmur, sejahtera, mendapat keampunan,
keberkatan serta redha Allah Subhanahu Wata'ala.

PROGRAM PENGGREDAN PRESTASI SEKTOR AWAM (3PSA) MELALUI PENARAFAN BINTANG

Program Penggredan Prestasi Sektor Awam (3PSA) Melalui Penarafan Bintang

Jabatan Perkhidmatan Pengurusan (MSD)
Jabatan Perdana Menteri

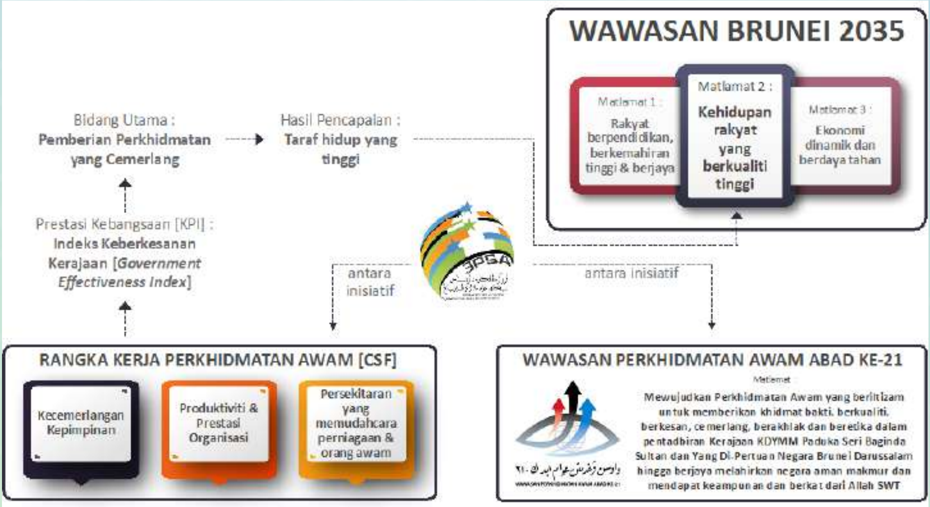
Program Penggredan Prestasi Sektor Awam (3PSA) Melalui Penarafan Bintang diperkenalkan bagi menjunjung titah Kebawah Duli Yang Maha Mulia Paduka Seri Baginda Sultan dan Yang Di-Pertuan Negara Brunei Darussalam sempena Hari Perkhidmatan Awam Ke-21 pada 27 November 2014:

> *"Beta juga mengalu-alukan usaha Jabatan Perkhidmatan Pengurusan yang sedang giat menjalankan pengauditan pengurusan, bukan sahaja bagi mengetahui kekuatan dan kelemahan pengurusan dalam perkhidmatan awam tetapi juga untuk memberikan taraf bintang kepada pengurusan yang memenuhi kriteria-kriteria pengiktirafan. Skop pengauditan ini mencakupi Tekad Pemedulian Orang Ramai, TPOR, Manual Pengurusan Kerja, MPK, rancangan strategik, program pembaharuan pembaikan serta pengurusan pelanggan."*

Program ini dilancarkan secara rasminya pada 28 Mac 2015. Pelaksanaannya telah dimaklumkan melalui Surat Keliling Jabatan Perdana Menteri (JPM) bilangan 4/2015 dan ianya adalah salah satu inisiatif berterusan JPM melalui Jabatan Perkhidmatan Pengurusan (MSD) dalam usaha untuk meningkatkan keberkesanan dan kecemerlangan Perkhidmatan Awam Negara Brunei Darussalam.

1. Kaitan 3PSA dengan Wawasan Brunei 2035 dan Wawasan Perkhidmatan Awam Abad Ke-21

Program ini merupakan salah satu aktiviti bagi mendukung pelaksanaan Rangka Kerja Perkhidmatan Awam *(Civil Service Framework, CSF)*, yang mana KPI-KPI di dalam CSF menyumbang kepada pencapaian Prestasi Kebangsaan (KPI) : Indeks Keberkesanan Kerajaan *(Government Effectiveness Index)*. Pencapaian Prestasi Kebangsaan ini akan membantu dalam mencapai matlamat kedua Wawasan Brunei 2035 iaitu kehidupan rakyat yang berkualiti tinggi melalui pemberian perkhidmatan yang cemerlang. Di samping itu, 3PSA juga antara inisiatif yang mendukung Wawasan Perkhidmatan Awam Abad Ke-21.



Rajah 1 : Kaitan 3PSA dengan Wawasan Brunei 2035 dan Wawasan Perkhidmatan Awam Abad Ke-21

2. Definisi dan Objektif 3PSA

3PSA adalah instrumen dalam mengukur tahap prestasi Jabatan Kerajaan dan sekaligus membolehkan pengiktirafan atau penghargaan (melalui penarafan bintang) kepada Kementerian atau Jabatan Kerajaan yang jelas telah berusaha dan berjaya melaksanakan urustadbir yang terbaik. Ini setentunya akan menjana impak yang positif terhadap prestasi, produktiviti dan kualiti penyampaian perkhidmatan Jabatan-jabatan tersebut.

Objektif pelaksanaan 3PSA adalah:

a. Menilai dan mengukur prestasi setiap agensi Kerajaan ke arah memastikan penyampaian perkhidmatan berada di tahap yang cemerlang;

b. Menggalakkan persaingan yang sihat di kalangan agensi Kerajaan dalam amalan pengurusan organisasi dan penyampaian perkhidmatan yang lebih cekap dan berkesan;

c. Meningkatkan kesedaran mengenai kepentingan untuk meningkatkan prestasi, kualiti dan produktiviti kerja di kalangan pegawai dan kakitangan Kerajaan Kebawah Duli Yang Maha Mulia Paduka Seri Baginda Sultan dan Yang Di-Pertuan Negara Brunei Darussalam;

d. Membantu dalam memberkesankan lagi usaha-usaha penambahbaikan dan pembaharuan yang telah / sedang / akan dilaksanakan dalam Perkhidmatan Awam;

e. Memberi promosi yang meluas mengenai dasar, strategi, mekanisme dan amalan terbaik yang dapat dijadikan sebagai tanda aras *(benchmark)* dalam Perkhidmatan Awam serta pengurusan prestasi dan kualiti yang telah membawa kejayaan kepada organisasi; dan

f. Memberi penghargaan dan pengiktirafan secara formal kepada agensi Kerajaan yang telah menunjukkan tahap urustadbir yang terbaik *(good governance)* serta sentiasa meningkatkan kualiti perkhidmatan yang unggul.

3. Skop Penilaian dan Pemarkahan 3PSA

3PSA dibahagikan kepada empat (4) skop penilaian (Strategi & Pelaksanaan, Dasar & Pelaksanaan, Sumber Manusia dan Pemedulian Pelanggan). Skop penilaian ini selaras dengan titah Kebawah Duli Yang Maha Mulia Paduka Seri Baginda Sultan dan Yang Di-Pertuan Negara Brunei Darussalam sempena Hari Perkhidmatan Awam Ke-22 pada 24 November 2015, antara lain:

> *"Pemimpin yang berkualiti bukan saja* ***MEMPUNYAI WAWASAN DAN HALA TUJU YANG JELAS****, tetapi juga mempunyai kerajinan dan kesungguhan untuk* ***MELAKUKAN APA SAJA PEMBAIKAN ATAU PEMBAHARUAN YANG PERLU.*** *Mereka sanggup turun padang untuk melihat apa-apa yang perlu ditangani dan diperbaiki. Inilah sifat pemimpin atau pegawai yang bagus. Kejayaan pemimpin atau pegawai dapat diukur dari cara mereka* ***MENANGANI TUGAS DAN MEMBIMBING ORANG-ORANG DI BAWAH MEREKA.*** *Ini sangat penting, bagi memastikan segala rancangan dan matlamat dapat dicapai dengan sempurna. Dalam aktiviti perekonomian umpamanya, warga Perkhidmatan Awam sangat* ***PERLU MEMAHAMI KEPERLUAN ORANG RAMAI,*** *terutama para usahawan dan pelabur. Mereka ini sentiasa berhajatkan layanan dan pimpinan terbaik, sempurna dan cepat. Jika kita gagal, bererti ini adalah kegagalan Kerajaan."*

Pemarkahan dibahagikan kepada dua (2) dimensi iaitu pembolehdaya *(enablers)* dan pencapaian *(results)*. Pemarkahan dan penilaian 3PSA ini menekankan kepada pencapaian *(result-oriented)* yang berasaskan kepada bukti *(evidence-based)*. Ianya adalah selaras dengan titah Kebawah Duli Yang Maha Mulia Paduka Seri Baginda Sultan dan Yang Di-Pertuan Negara Brunei Darussalam sempena Hari Perkhidmatan Awam Ke-23 pada 20 Oktober 2016:

> *"Beta penuh yakin, dengan usaha bersepadu semua Kementerian, yang dilengkapi dengan strategi-strategi yang berasaskan evidence dan result-based, kita insyaAllah akan dapat menjayakan pelaksanaan Wawasan Brunei 2035"*

KRITERIA PENILAIAN

PEMBOLEHDAYA [ENABLERS] W : 40%	W : 13% Pembentukan, Pelaksanaan & Pemantauan Perancangan Strategik	W : 7% Pewujudan & Pelaksanaan : Dasar, Program, Akta, Peraturan, Sistem, Proses	W : 7% Pengurusan STM, Pembangunan STM, Amalan Budaya Kerja Berpasukan	W : 13% TPOR, MPK, Pengendalian Aduan, Standard Minima Perkhidmatan Kaunter
SKOP	STRATEGI & PELAKSANAAN	DASAR & PELAKSANAAN	SUMBER MANUSIA	PEMEDULIAN PELANGGAN
PENCAPAIAN [RESULTS] W : 60%	Pencapaian KPI W : 17%	Laporan Kemajuan : Dasar, Program, Akta, Peraturan, Sistem, Proses W : 13%	Penilaian prestasi, Latihan 100 jam, Kerja Berpasukan, Kedatangan W : 13%	Pencapaian TPOR, Penilaian MPK, Penyelesaian Aduan, KSTP W : 17%

Rajah 2 : Skop dan wajaran 3PSA

4. Penarafan Bintang

Tahap penarafan bintang atau pencapaian diberikan berdasarkan jumlah pemarkahan yang diperolehi oleh Jabatan yang dinilai. Hasil penemuan penilaian disahkan oleh Jawatankuasa Khas untuk tujuan penganugerahan bintang yang diberikan kepada Jabatan-jabatan Kerajaan yang berjaya memperolehi tiga (3) bintang dan ke atas, dan sah laku selama tiga (3) tahun.

Rajah 3 : Jumlah markah dan penarafan bintang

5. Jabatan yang telah dinilai bagi Tahun Kewangan 2016/2017 dan 2017/2018

Pada peringkat awal, Jabatan Perkhidmatan Pengurusan memfokuskan kepada Jabatan-jabatan yang banyak berurusan dengan orang ramai. Sebanyak 19 Jabatan yang banyak berurusan dengan orang ramai telah dinilai bagi Tahun Kewangan 2016/2017 dan 2017/2018 seperti berikut:

2016 | 2017	2017 | 2018
Jabatan Perkhidmatan Farmasi	Jabatan Imigresen dan Pendaftaran Kebangsaan
Jabatan Perkhidmatan Elektrik	Jabatan Perbendaharaan
Jabatan Tanah	Pusat Dakwah Islamiah
Jabatan Pentadbiran dan Kewangan, Jabatan Kerja Raya	Jabatan Daerah Brunei dan Muara
Bahagian Biasiswa, Kementerian Pendidikan	Jabatan Buruh
Jabatan Perancang Bandar dan Desa	Jabatan Pembangunan Masyarakat
Jabatan Hal Ehwal Syariah	Jabatan Kemajuan Perumahan
Jabatan Ukur	Jabatan Pengangkutan Darat
Autoriti Kawalan Bangunan dan Industri Pembinaan (ABCi)	Jabatan Bandaran Bandar Seri Begawan
Jabatan Perkhidmatan Air, Jabatan Kerja Raya	

6. Harapan 3PSA

Dengan terlaksananya 3PSA ini diharap akan memberikan impak yang positif terhadap Perkhidmatan Awam Negara Brunei Darussalam, selain menggalakkan pendekatan *results oriented* dan persaingan sihat antara Jabatan Kerajaan. Sesuai dengan hasrat pengenalannya, 3PSA dapat digunakan sebagai *diagnostic tools* untuk mengenal pasti kekuatan dan peluang pembaikan *(opportunities for improvement)* serta memberikan preskriptif pembaikan. Ianya juga membantu untuk menetapkan keutamaan inisiatif dan pelaksanaan penambahbaikan dalam sistem pengurusan serta selaku kompas dalam mengarahkan *journey towards excellence.*

ANUGERAH PEKERJA CEMERLANG PERKHIDMATAN AWAM (APCPA)

PENGENALAN

Anugerah Pekerja Cemerlang Perkhidmatan Awam (APCPA) ini julung kali diadakan bagi seluruh Kementerian dan Jabatan-Jabatan di bawahnya bersempena dengan Sambutan Hari Perkhidmatan Awam Kali Ke-17, Tahun 2010.

APCPA ini merupakan penghargaan dan pengiktirafan kepada warga Perkhidmatan Awam yang telah menunjukkan prestasi kerja yang cemerlang. Kualiti dan penghasilan kerja Pegawai / Kakitangan berkenaan seringkali melebihi daripada keperluan tugas dan tanggungjawab jawatan serta mempunyai keperibadian yang boleh dicontohi oleh Pegawai / Kakitangan yang lain.

OBJEKTIF

♦ Untuk menggalakkan dan meningkatkan kesedaran tentang perlunya peningkatan prestasi, produktiviti dan kualiti dalam Kementerian atau Jabatan khususnya dan Perkhidmatan Awam umumnya. Di samping itu juga, ianya dihasratkan akan mewujudkan dan menanai budaya kerja cemerlang dalam Perkhidmatan Awam.

♦ Untuk memberikan dorongan dan pengiktirafan secara formal kepada warga Perkhidmatan Awam yang telah menunjukkan prestasi kerja yang tinggi dan bermutu, serta dapat menjadi contoh kepada Pegawai / Kakitangan yang lain untuk berusaha ke arah meningkatkan lagi prestasi kerja, produktiviti dan kualiti perkhidmatan masing-masing.

♦ Untuk memberikan pengiktirafan kepada Pegawai / Kakitangan Kementerian atau Jabatan yang telah menjalankan tugas dan tanggungjawab dengan cemerlang serta berupaya memperkenalkan beberapa inisiatif dan usaha bagi peningkatan produktiviti dan kualiti perkhidmatan.

♦ Untuk memupuk dan meningkatkan iltizam, daya kreativiti di kalangan Pegawai / Kakitangan dalam aspek peningkatan produktiviti dan kualiti dan sekaligus meningkatkan prestasi, produktiviti dan kualiti dalam Perkhidmatan Awam.

♦ Untuk menggalakkan persaingan yang sihat di kalangan Pegawai / Kakitangan Kementerian atau Jabatan bagi memperbaiki lagi amalan pengurusan yang produktif dan berkualiti yang menjurus ke arah meningkatkan iltizam dan penghayatan budaya kerja cemerlang di kalangan warga Perkhidmatan Awam.

♦ Untuk mewujudkan nilai tambah *(added value)* kepada Perkhidmatan Awam agar lebih cekap dan berkesan dalam melaksanakan peranan serta tugas dan tanggungjawab yang diamanahkan.

KRITERIA PEMILIHAN APCPA BAGI BAHAGIAN II

Kriteria yang digunakan dalam menilai dan memilih pegawai yang menunjukkan prestasi kerja yang cemerlang ditumpukan kepada ciri-ciri penting yang dijadikan asas kepada prestasi kerja pegawai termasuklah mempunyai penilaian prestasi di tahap Cemerlang dua (2) tahun berturut-turut dan bersih dari tapisan keselamatan.

Pegawai dalam Bahagian II dinilai berdasarkan kepada sumbangan dan pencapaian pegawai-pegawai yang dinilai, dari berbagai segi, iaitu:

Kepimpinan	Dinilai dari segi profesionalisme, keupayaan membimbing dan memimpin pegawai bawahan sebagai satu pasukan yang mantap.
Berwawasan *(Visioning)*	Dinilai dari segi kebijaksanaan *(wisdom)*, keupayaan berfikiran strategik *(strategic foresighting)*, membuat keputusan berorientasikan hasil.
Contoh Terbaik *(Role Model)*	Dinilai dari segi keupayaan sebagai pemangkin atau contoh terbaik.
Inisiatif	Dinilai dari segi inovasi dalam penghasilan idea / program / proses / kertas kerja / kertas dasar atau penyelidikan yang bermutu.
Komunikasi Berkesan	Dinilai dari segi keberkesanan menyampaikan atau membincangkan maklumat / idea / pengetahuan dengan tepat atau jelas.

KRITERIA PEMILIHAN APCPA BAGI BAHAGIAN III, IV & V

Kriteria yang digunakan dalam menilai dan memilih pegawai yang menunjukkan prestasi kerja yang cemerlang ditumpukan kepada ciri-ciri penting yang dijadikan asas kepada prestasi kerja pegawai termasuklah mempunyai penilaian prestasi di tahap Cemerlang dua (2) tahun berturut-turut dan bersih dari tapisan keselamatan.

Ciri-ciri yang dinilai adalah seperti berikut:

Contoh Terbaik *(Role Model)*	Keupayaan memimpin rakan sejawat atau orang bawahan.
Bakat	Berkebolehan tinggi dalam menghasilkan sumbangan atau hasil yang luar biasa kepada organisasi.
Keterampilan	Cara pembawaan diri, keupayaan berkomunikasi secara lisan atau perwatakan sesuai dengan keadaan.
Kreativiti	Inovatif / kualiti / kuantiti / kos / pembaharuan / pembaikan.

PENERIMA-PENERIMA ANUGERAH PEKERJA CEMERLANG PERKHIDMATAN AWAM (APCPA)

JABATAN PERDANA MENTERI

Dayang Hajah Kasma binti Pengarah Haji Mokti
Bahagian III
Penyelia Arkib
Jabatan Peguam Negara

Awang Haji Muhammad Jamil
@ Haji Abdul Aziz bin Haji Sungoh
Bahagian IV
Kerani
Jabatan Perdana Menteri

Awang Roslan bin Jamaluddin
Bahagian V
Pembantu Pejabat
Polis Diraja Brunei

KEMENTERIAN PERTAHANAN

Dayang Mazveen Kaur Saggu
Bahagian II
Pegawai Kerja
Pejabat Urusetia Pemerintah
Angkatan Bersenjata Diraja Brunei

Dayang Munirah Hayati binti Haji Hanipah
Bahagian III
Penolong Pegawai Kerja Tingkat I
Jabatanarah Pentadbiran dan Tenaga Manusia

Dayang Norhayati binti Haji Japar
Bahagian IV
Kerani
Pejabat Urusetia Setiausaha Tetap

Awang Abu Bakar bin Haji Abd Ghani
Bahagian V
Pelayan Mess Tingkat III
Jabatanarah Pentadbiran dan Tenaga Manusia

KEMENTERIAN KEWANGAN DAN EKONOMI

Awang Mohammad Nasrullah bin Adanan
Bahagian II
Pegawai Kewangan
Jabatan Perbendaharaan

Dayang Hajah Hamidah binti Haji Saman @ Haji Salam
Bahagian III
Penolong Pegawai Kewangan Tingkat II
Kementerian Kewangan dan Ekonomi

Dayang Hajah Siti Refiah binti Haji Bungsu
Bahagian IV
Kerani Kewangan
Jabatan Perbendaharaan

Dayang Hajah Norinah binti Haji Judin
Bahagian V
Operator Telefon
Kementerian Kewangan dan Ekonomi

KEMENTERIAN HAL EHWAL LUAR NEGERI

Dayang Yuhanizah binti Dato Paduka Dr. Haji Ismail
Bahagian II
Penolong Pengarah
Jabatan Pentadbiran

Awang Haji Mohammadwali bin Haji Yusof
Bahagian III
Setiausaha Ketiga
Jabatan Pentadbiran

Dayang Saliah binti Haji Ahmad
Bahagian IV
Jobbing Clerk
Jabatan Pentadbiran

Dayangku Sa'adiah binti Pengiran Haji Budin
Bahagian V
Pembantu Kerani (Open Vote)
Jabatan Pentadbiran

KEMENTERIAN HAL EHWAL DALAM NEGERI

Awang Haji Sueb Rizal bin Haji Abd Malek
Bahagian II
Pegawai Tugas-Tugas Khas Tingkat II
Kementerian Hal Ehwal Dalam Negeri

Awang Haji Bahrin bin Haji Ahad
Bahagian III
Pembantu Teknik Kanan
Jabatan Daerah Brunei dan Muara

Hajah Dayang Sura binti Dullah
Bahagian IV
Kerani
Jabatan Daerah Belait

Dayang Hajah Norhayati binti Haji Ashak
Bahagian V
Pembantu Kerani
Jabatan Bandaran Kuala Belait dan Seria

KEMENTERIAN HAL EHWAL UGAMA

Pengiran Hajah Ommi Kalthum binti Pengiran Haji Abdul Razak
Bahagian II
Pegawai Pelajaran
Bahagian Kemajuan Syi'ar Islam

Dayang Hajah Sarifah binti Haji Ahmad
Bahagian III
Guru Ugama Terlatih
Bahagian Khidmat Nasihat Keluarga
Jabatan Hal Ehwal Syariah

Dayang Hajah Kasimawati binti Kamis
Bahagian IV
Kerani
Bahagian Kemajuan Syi'ar Islam

Awang Ahmad Sofren bin Haji Mohd Saidi
Bahagian V
Pembantu Pejabat
Bahagian Kemajuan Syi'ar Islam

KEMENTERIAN SUMBER-SUMBER UTAMA DAN PELANCONGAN

Dayang Wanidawati binti Tamat
Bahagian II
Pegawai Perikanan Kanan
Jabatan Perikanan

Pengiran Haji Ismail Kairuluddin bin Pengiran Haji Seruji
Bahagian III
Penolong Pegawai Perikanan
Jabatan Perikanan

Awang Streaker anak Rigien @ Awang Noh
Bahagian IV
Pembantu Perhutanan
Jabatan Perhutanan

Dayang Yusnita binti Haji Selamat
Bahagian V
Pembantu Pejabat
Bahagian Pengurusan dan Kewangan

KEMENTERIAN KESIHATAN

Dayang Hajah Wan Aslina binti Haji Ibrahim
Bahagian II
Juru X-Ray Kanan
Jabatan Radiologi
Hospital Raja Isteri Pengiran Anak Saleha

Dayang Chua Tsay Whon
Bahagian III
Ketua Tukang Ubat
Jabatan Perkhidmatan Farmasi

Dayang Hajah Ismawati binti Haji Ismail
Bahagian IV
Penyambut Tetamu Hospital
Jabatan Perkhidmatan Perubatan

Dayang Hajah Sapiah binti Haji Md. Ali
Bahagian V
Amah
Jabatan Perkhidmatan Kesihatan

KEMENTERIAN PEMBANGUNAN

Dayang Marsita binti Omar
Bahagian II
Pegawai Perancang Bandar dan Desa
Jabatan Perancang Bandar dan Desa

Awang Hassan bin Tuba
Bahagian III
Penyelia Pejabat
Pejabat Menteri,
Kementerian Pembangunan

Dayang Hajah Masni binti Haji Md. Yusof
Bahagian IV
Kerani
Bahagian Perancangan Pembangunan
Jabatan Perancang Bandar dan Desa

Awang Mohd Azlan bin Abdullah
Bahagian V
Pemandu Tingkat I
Jabatan Perkhidmatan Air

KEMENTERIAN TENAGA (TENAGA DAN TENAGA MANUSIA) DAN PERINDUSTRIAN

Dayang Siti Sarah binti Haji Awang Yusop
Bahagian II
Pegawai Tugas-Tugas Khas Tingkat II
Industry Competency Framework

Awang Haji Julaihi bin Haji Mohamad
Bahagian IV
Kerani
Pentadbiran, Logistik dan Kewangan Dalaman

Dayang Rohaya binti Haji Ahim
Bahagian V
Penyambut Tetamu / Operator
Pusat Standard Kebangsaan

KEMENTERIAN PENDIDIKAN

Dayang Eyrin Irna binti Haji Hamdan
Bahagian III
Penolong Pentadbir
Jabatan Pentadbiran dan Perkhidmatan-Perkhidmatan

Awang Haji Hasnan bin Haji Mohd Tahir
Bahagian IV
Pembantu Teknik
Bahagian Estet di Bahagian Pentadbiran
IBTE, Kampus Sultan Saiful Rizal

Awang Durasit bin Jafar
Bahagian V
Tukang Kebun
Bahagian Estet di Bahagian Pentadbiran
IBTE, Kampus Sultan Saiful Rizal

KEMENTERIAN PERHUBUNGAN

Dayang Suhaila binti Haji Matzan
Bahagian II
Pegawai Penyelidik dan Perkembangan
Kementerian Perhubungan

Awang Haji Md. Said bin Matzin
Bahagian III
Pegawai Penguatkuasa
Kementerian Perhubungan

Awang Mohd Noor bin Haji Yusuf / Yussuf
Bahagian IV
Kerani
Jabatan Perkhidmatan Pos

Dayang Hajah Siti binti Haji Damit
Bahagian V
Pembersih
Jabatan Perkhidmatan Pos

KEMENTERIAN KEBUDAYAAN, BELIA DAN SUKAN

Pengiran Anak Mohamed Sofian bin Pengiran Anak Haji Ibrahim
Bahagian II
Ketua Pegawai Belia dan Sukan
Jabatan Belia dan Sukan

Awang Abd Ajihis bin Haji Terawih
Bahagian III
Pelukis Tingkat II
Dewan Bahasa dan Pustaka

Dayang Nooriah binti Haji Sulaiman
Bahagian IV
Kerani
Jabatan Muzium-Muzium

Awang Rozaimi bin Lajak @ Ajak
Bahagian V
Pembantu Pejabat
Kementerian Kebudayaan, Belia dan Sukan

ANUGERAH PENGHARGAAN KHAS KAKITANGAN PERKHIDMATAN AWAM (PKKPA)

PENGENALAN

Anugerah Penghargaan Khas Kakitangan Perkhidmatan Awam (PKKPA) ini merupakan penghargaan kepada kakitangan dalam Bahagian V dalam perkhidmatan tetap yang telah memberikan jasa dan bakti kepada organisasi dan masyarakat sekeliling.

OBJEKTIF

- Untuk memberikan penghargaan kepada kakitangan dalam Bahagian V, terutamanya pemegang jawatan-jawatan yang unik dan kurang diketahui mengenai peranannya, yang mana juga adalah penting dalam Perkhidmatan Awam serta telah menyumbangkan jasa kepada organisasi dan masyarakat.

- Untuk meningkatkan kesedaran di kalangan Perkhidmatan Awam mengenai jawatan-jawatan Bahagian V dalam kategori ini dan sekaligus memupuk budaya penghargaan *(culture of appreciation)* ke atas sumbangan tenaga mereka.

KRITERIA DAN CIRI PENILAIAN DAN PEMILIHAN

Ciri penting yang dijadikan asas adalah bersih dari tapisan keselamatan dan kriteria yang digunakan dalam menilai dan memilih kakitangan adalah seperti berikut:

Jasa	Didefinasikan sebagai berbuat baik atau berbakti kepada organisasi dan masyarakat sekeliling.
Keperibadian	Didefinasikan sebagai mempunyai nilai-nilai mulia dan ciri-ciri terpuji.
Komitmen	Didefinasikan sebagai sikap memberi sepenuh tenaga dan perhatian kepada sesuatu tugas.

PENERIMA-PENERIMA ANUGERAH PENGHARGAAN KHAS KAKITANGAN PERKHIDMATAN AWAM (PKKPA) BAHAGIAN V

JABATAN PERDANA MENTERI

Awang Addy Sukerma Dewata @ Danial bin Abu Bakar
Penjilid Tingkat IV
Jabatan Percetakan Kerajaan
Jabatan Perdana Menteri

Awang Addy memulakan perkhidmatan beliau pada tahun 1996. Beliau mempunyai keperibadian yang peramah, amanah, dan mudah menghulurkan bantuan kepada rakan setugas serta bersedia menerima arahan daripada pegawai atasan. Dalam melaksanakan tugasan yang diberikan, beliau sentiasa menunjukkan sikap sabar dan tidak berputus asa meskipun menghadapi pelbagai cabaran seperti mesin rosak, karenah rakan sekerja, dan tempoh penyiapan kerja-kerja percetakan yang singkat.

Di antara tugasan beliau sebagai seorang penjilid ialah untuk mengendalikan mesin dan sedia bertugas pada bila-bila masa tanpa mengira waktu dan masa. Sebagai contoh, beliau terlibat dalam percetakan kertas-kertas soalan peperiksaan sekolah-sekolah yang dikehendaki siap serta merta. Beliau juga terlibat dalam menyiapkan kerja-kerja percetakan bagi acara-acara kenegaraan.

Kesemua tugasan ini memerlukan kemahiran dalam pengendalian mesin percetakan, dan juga menguji kesabaran. Ini kerana kebanyakan tugasan tersebut seringkali dibuat sepanjang malam hingga ke pagi. Di antara cabaran yang terpaksa beliau hadapi ialah suhu panas di dalam bilik boleh berubah menjadi tinggi disebabkan oleh mesin pencetak dan menjadikan suasana kerja kurang selesa. Akan tetapi bak kata peribahasa Melayu, 'alah bisa, tegal biasa', kesemua cabaran ini sudah menjadi lumrah di dalam kerjaya beliau. Beliau memilih untuk membersihkan mesin-mesin di bawah pengendalian beliau bagi memastikan aset-aset di bawah jagaan beliau sentiasa dalam keadaan yang baik.

Beliau mempunyai tiga (3) orang anak, dua daripadanya masih bersekolah dan seorang lagi masih kecil. Falsafah hidup beliau ialah 'inda camah mata' dan beliau berpendapat untuk menangani masalah bukan dengan kemarahan, kerana marah tidak akan dapat menyelesaikan sebarang masalah.

KEMENTERIAN PERTAHANAN

Awang Shahbuddin bin Haji Saidi
Pengendali Konsol *(Console Operator)*
Jabatan Pentadbiran Awam, Penanjong Garison,
Jabatanarah Pentadbiran dan Tenaga Manusia
Kementerian Pertahanan

Awang Shahbudin sudah berkhidmat sebagai pengendali konsol *(console operator)* selama lebih kurang 33 tahun. Atas sikap positif dan dedikasi yang telah beliau tunjukkan, beliau telah diberi kepercayaan untuk menjalankan tugas sebagai penghubung keselamatan padang tembak. Beliau merupakan seorang kakitangan yang tegas, jujur, mempunyai dedikasi yang tinggi, dan komited melaksanakan tugasan yang diberikan.

Tugas yang diamanahkan juga jelas memberikan kepentingan kepada organisasi terutama dalam memastikan keselamatan kawasan padang tembak sebelum dan selepas latihan dijalankan. Ini termasuk bagi memastikan mesin-mesin latihan berfungsi dalam keadaan yang baik.

Beliau juga telah diberikan peluang untuk menghadiri Kursus Asas Semboyan dan Kursus Semboyan B3 dan B2, dan menghadiri taklimat keselamatan alat perhubungan Angkatan Bersenjata Diraja Brunei dan penjagaan keselamatan harta benda pejabat. Ini merupakan satu Jabatan bagi mendukung keperluan kompetensi beliau secara amnya di samping memastikan beliau dapat melaksanakan tugas yang dipertanggungjawabkan dengan baik.

Beliau mempunyai dua (2) orang anak perempuan dan kedua-duanya telah beroleh kejayaan yang dapat dibanggakan. Salah seorang anak beliau juga merupakan penuntut Universiti Brunei Darussalam yang mengambil pengajian dalam peringkat Doktor Falsafah (PhD). Isteri beliau juga merupakan seorang penjawat awam yang masih lagi berkhidmat di Pejabat Pentadbiran Awam, Perkhemahan Tutong, Kementerian Pertahanan.

Atas sumbangan dan prestasi kerja yang beliau tunjukkan, beliau telah menerima Anugerah Pekerja Cemerlang sempana Ulang Tahun Institut Latihan Angkatan Bersenjata Diraja Brunei Ke-43 pada 7 April 2012. Beliau juga telah dikurniakan Pingat Indah Kerja Baik (P.I.K.B) pada tahun 2007 dan Pingat Kerja Lama (P.K.L) pada tahun 2005.

KEMENTERIAN KEWANGAN DAN EKONOMI

Awang Haji Alizan bin Abd Rahman
Pemandu Motor Sangkut Tingkat I
Jabatan Kastam dan Eksais Diraja
Kementerian Kewangan dan Ekonomi

Awang Haji Alizan mula berkhidmat bergaji hari di Kementerian Pendidikan pada tahun 1992 memandu temuai. Pada tahun 1996, beliau memulakan perkhidmatan beliau di Jabatan Kastam dan Eksais Diraja. Bertugas sebagai kakitangan di Jabatan Kastam dan Eksais Diraja memerlukan integriti dan komitmen yang tinggi. Beliau sentiasa melaksanakan tugas dengan titih dan memastikan keselamatan penumpang-penumpang.

Di sepanjang perkhidmatan, beliau telah menunjukkan prestasi kerja yang sangat baik terutama semasa aktiviti peroperasian di perairan Brunei. Komitmen beliau tidak dipertikaikan kerana berani berhadapan dengan tugas berisiko tinggi dan mencabar. Pengalaman kerja yang beliau miliki digunakan sebaiknya dalam menjalankan tugas seharian. Beliau dapat melaksanakan tugas tanpa bantuan tambahan atau penyeliaan rapi. Sikap menghormati pegawai kanan adalah antara kekuatan beliau tanpa membantah arahan yang diberikan.

Beliau merupakan anak keenam dari tujuh orang adik beradik dan sudah biasa ke laut sejak usia remaja mengikut ayah merambat. Dari pengalaman tersebut beliau telah mahir dalam pantang larang semasa berada di sungai dan laut serta tahu selok-belok perjalanan dalam keadaan cuaca yang baik atau buruk.

Sebagai hobi, beliau seringkali pergi ke laut menangkap ikan bersama dengan pegawai atasan dan rakan sekerja dan ini secara langsung mengeratkan tali silaturrahim dan semangat setia kawan di antara mereka.

KEMENTERIAN HAL EHWAL DALAM NEGERI

Awang Petrus bin Jumat
Ahli Bomba Kelas Dua
Jabatan Bomba dan Penyelamat
Kementerian Hal Ehwal Dalam Negeri

Awang Petrus memulakan perkhidmatan beliau pada tahun 2008. Beliau merupakan seorang ahli bomba yang berdedikasi, proaktif, jujur, amanah, lutanan, berintegriti tinggi dan mempunyai akauntabiliti terhadap tugas dan amanah yang diberikan kepada beliau. Sepanjang perkhidmatan beliau sebagai ahli bomba di Jabatan Bomba dan Penyelamat, beliau telah ditugaskan di cawangan operasi bagi mengendalikan tugas-tugas operasi dan menyelamat. Ketika ini beliau ditempatkan di Balai Bomba Beribi.

Di antara tugasan beliau ialah memberikan bantuan bagi panggilan kebakaran seperti kebakaran hutan, kebakaran bangunan dan rumah, panggilan kecemasan seperti mencari dan menyelamat mangsa lemas atau hilang, dan juga panggilan kecemasan bencana alam seperti tanah susur, banjir dan sebagainya.

Beliau juga merupakan anggota penyelam di Jabatan berkenaan. Beliau telah mengambil dan tamat kursus menyelam dan merupakan seorang jurulatih menyelam yang diikitiraf *(diver instructor)*. Selaku anggota penyelam, beliau telah menghasilkan tatacara operasi standard *(standard operating procedure)* bagi kelengkapan penyelam dan Unit Penyelam.

Di samping itu beliau juga adalah seorang jurulatih jasmani yang memang dikenali di Jabatan berkenaan. Beliau telah dinobatkan sebagai Penuntut Terbaik Keseluruhan ketika mengikuti Kursus Lanjutan Jurulatih Jasmani di Pusat Optima Kecergasan Tentera, Kementerian Pertahanan. Sepanjang perkhidmatan beliau sebagai ahli bomba, Awang Petrus telah menerima pelbagai anugerah seperti Anugerah Anggota Contoh sempena Sambutan Ulang Tahun Jabatan Bomba dan Penyelamat pada tahun 2014 dan 2018, serta Anugerah Ahli Bomba Pelatih Terbaik Keseluruhan bagi Skuad 43 pada tahun 2009.

Awang Petrus menjadikan ibu bapa beliau sebagai inspirasi hidup, ini kerana mereka telah bersusah payah membesarkan beliau dan enam (6) orang adik-beradik yang lain dengan penuh kasih sayang. Awang Petrus dianugerahkan seorang cahaya mata dari perkongsian hidupnya dengan isteri yang tercinta.

KEMENTERIAN HAL EHWAL UGAMA

Dayang Maslinda binti Asang
Tukang Kebun
Pejabat Hal Ehwal Ugama, Daerah Tutong
Kementerian Hal Ehwal Ugama

Dayang Maslinda merupakan seorang tukang kebun yang mempunyai keperibadian yang mulia dan sentiasa memberikan kerjasama apabila diperlukan oleh pegawai atasan. Sepanjang perkhidmatan beliau selama 14 tahun di Pejabat Hal Ehwal Ugama, Daerah Tutong, beliau telah melaksanakan tugasan dan tanggungjawab yang diamanahkan dengan semangat yang tinggi. Beliau juga bersedia untuk menerima tugasan tambahan tanpa mengeluh.

Tugas beliau sebagai tukang kebun memainkan peranan yang penting dalam memastikan lanskap dan kawasan pejabat dalam keadaan cantik dan bersih. Pokok-pokok bunga yang dibaja, disiram dan dicantas mencerminkan keperibadian beliau sebagai seorang tukang kebun yang berdedikasi. Lanskap pejabat yang cantik juga memberikan imej yang positif kepada masyarakat awam yang membuat urusan di pejabat tersebut.

Berfikiran positif, bertanggungjawab, jujur dan amanah merupakan di antara keperibadian baik yang beliau miliki. Di antara motivasi dan inspirasi beliau untuk melaksanakan tugasan tanpa mengira masa dan tempat ialah untuk bekerja dengan ikhlas demi membantu menambah pendapatan keluarga untuk masa depan anak-anak beliau. Berkebun, bertanam buah-buahan dan menyediakan jus buah merupakan antara hobi beliau di masa lapang.

Hasil daripada perkahwinan beliau, Dayang Maslinda dianugerahkan tiga (3) orang anak lelaki yang menjadi harapan keluarga. Mereka ketika ini sedang melanjutkan pengajian di Politeknik Brunei, Institute of Brunei Technical Education (IBTE) dan di Sekolah Menengah Raja Isteri Pengiran Anak Saleha (RIPAS). Nasihat dan pesanan Dayang Maslinda kepada golongan muda ialah untuk tidak terlalu memilih pekerjaan dan jangan berasa malu untuk menerima apa jua kerja dan tugasan di luar bidang masing-masing.

KEMENTERIAN SUMBER-SUMBER UTAMA DAN PELANCONGAN

Awang Sambong bin Bungso / Kara
Tukang Kayu
Jabatan Perhutanan
Kementerian Sumber-Sumber Utama dan Pelancongan

Awang Sambong telah berkhidmat selama 35 tahun iaitu bermula pada tahun 1983. Tugasan beliau sebagai tukang kayu bertitik tolak dari minat beliau semenjak kecil lagi. Kepakaran bertukang kayu yang beliau miliki diwarisi daripada bapa beliau yang telah memberikan dorongan dan tunjuk ajar untuk menjadi seorang tukang kayu yang mahir.

Sebagai seorang penjawat awam yang mempunyai komitmen yang sangat tinggi dan berdedikasi terhadap tugas dan tanggungjawab yang diberikan, Awang Sambong sangat disenangi oleh pegawai atasan dan rakan sekerja yang lain.

Di antara jasa baik beliau sebagai seorang tukang kayu di Jabatan Perhutanan, Daerah Belait ialah beliau telah membantu dalam membina bangunan Muzium Perhutanan di Pusat Perhutanan Brunei, Sungai Liang; membantu membina pondok rehat di Taman Rekreasi Hutan Sungai Liang; membaiki jambatan di Taman Rekreasi Hutan Luagan Lalak; dan bermacam-macam lagi.

Selain aktif di dalam kegiatan kemasyarakatan dengan menjadi ahli dalam Majlis Perundingan Kampong Bukit, Daerah Tutong, beliau juga memanfaatkan kemahiran pertukangan kayu yang dimiliki dengan membuat perabot rumah, kraftangan seperti pemarang, bubu, dan juga membina rumah kayu untuk menambah pendapatan keluarga. Hasil daripada perkongsian hidup dengan isteri beliau, mereka dianugerahkan enam (6) orang cahaya mata, yangmana salah seorang daripada mereka sedang menuntut di Universiti Brunei Darussalam (UBD).

Beliau menasihatkan untuk menghargai masa dengan bangun awal dan untuk sentiasa belajar, kerana proses pembelajaran memerlukan masa dan kesabaran. Sekiranya tidak tahu, jangan malu dan harus berani untuk bertanya dan berusaha.

Beliau telah dikurniakan Pingat Indah Kerja Baik (P.I.K.B) pada tahun 2010 dan Pingat Kerja Lama (P.K.L) pada tahun 2005.

KEMENTERIAN KESIHATAN

Awang Damit bin Kula
Pemandu Motor Sangkut Tingkat II
Bahagian Kenderaan Laut, Hospital Raja Isteri Pengiran Anak Saleha (RIPAS)
Kementerian Kesihatan

Awang Damit telah menjawat jawatan sebagai pemandu motor sangkut selama lebih 20 tahun iaitu semenjak dari awal perkhidmatan beliau pada 3 Mac 1998 sehingga sekarang. Di sepanjang perkhidmatan beliau, Awang Damit telah mempamerkan kualiti-kualiti seorang kakitangan Perkhidmatan Awam yang di luar jangkaan, berdedikasi, titih, dan lutanan, serta cemerlang di dalam prestasi kerja. Di atas sebab itulah, Awang Damit telah dilantik menjadi ketua bahagian motor sangkut walaupun terdapat beberapa kakitangan yang lebih kanan daripada beliau dalam bahagian tersebut.

Tugasan utama beliau ialah menjadi pemandu bot kecemasan. Beliau mengongsikan bahawa bekerja sebagai seorang pemandu motor sangkut ini memerlukan ketabahan hati, kemahiran yang tinggi, dan perlu sentiasa berhati-hati. Beliau akan memastikan langkah-langkah keselamatan diambil sebelum perjalanan bermula seperti penyediaan peralatan-peralatan dan jaket-jaket keselamatan yang lengkap.

Selain itu sudah menjadi rutin harian beliau untuk memeriksa dan menyelenggara motor-motor sangkut dan enjin-enjinnya yang berada di bawah kawalan Hospital RIPAS. Ini bagi memanjangkan lagi jangka hayat motor sangkut dan enjin motor sangkut berkenaan agar ia dapat digunakan dengan lebih lama.

Di antara pengalaman yang tidak dapat beliau lupakan ialah ketika membantu mangsa-mangsa kemalangan bot di Sungai Rangau, Limbang, Sarawak. Dalam keadaan yang cemas dan tegang, tanpa berfikir panjang, beliau terus menghulurkan bantuan bersama-sama dengan anggota penyelamat yang lain bagi menyelamatkan dan membawa balik mangsa-mangsa yang terlibat dalam kemalangan berkenaan ke Hospital RIPAS.

Beliau dan isteri dianugerahkan dengan sembilan (9) orang cahaya mata yang mana salah seorang daripada anak mereka sedang melanjutkan pengajian di Universiti Islam Sultan Sharif Ali (UNISSA).

Beliau telah dikurniakan Pingat Indah Kerja Baik (P.I.K.B) pada tahun 2014.

KEMENTERIAN PEMBANGUNAN

Awang Haji Shamsul Bahri bin Haji Abdullah
Pemandu Tingkat I (Pemandu Tanker Air)
Jabatan Perkhidmatan Air, Jabatan Kerja Raya
Kementerian Pembangunan

Awang Haji Shamsul Bahri mula berkhidmat pada tahun 1993 dengan memegang jawatan bergaji hari pada ketika itu. Kerjaya di dalam perkhidmatan air sudah sebati dengan kehidupan beliau. Sebelum menjawat jawatan sekarang iaitu sebagai pemandu tanker air, beliau mempunyai pengalaman dan kemahiran membaiki pam dan paip besar.

Beliau juga mempunyai pengalaman membantu membekalkan air bersih bagi keperluan mesin dialisis di Seria dan membantu membekalkan air bagi pasukan Bomba dan Penyelamat yang bertugas semasa kebakaran di tapak pelupusan sampah di Pasir Putih, Daerah Tutong.

Dari segi budaya kerja, beliau menunjukkan komitmen yang tinggi, rajin, berkeperibadian yang menyenangkan, dan patuh pada arahan yang diberikan oleh pihak atasan. Beliau juga memperlihatkan kualiti kerja berpasukan yang sangat baik dan mudah untuk bekerjasama dengan kakitangan yang lainnya di bahagian beliau ditempatkan.

Menjadi seorang pemandu tanker air mempunyai cabarannya yang tersendiri apatah lagi air merupakan keperluan asasi seharian bagi orang ramai. Sudah menjadi tanggungjawab beliau untuk memandu tanker air ke rumah-rumah dan kawasan-kawasan yang diperlukan, terutama di dalam situasi kecemasan. Beliau pernah dimarahi oleh orang ramai, dan dikejar anjing ketika membekalkan air ke rumah-rumah. Kesemua ini sudah dianggap sebagai asam garam kehidupan sebagai seorang pemandu tanker air. Di sinilah perlunya kesabaran dan ketabahan beliau untuk menghadapi pelbagai karenah orang ramai.

Awang Haji Shamsul Bahri mempunyai enam (6) orang anak, tiga daripadanya masih bersekolah dan tiga orang lagi sudah bekerja. Beliau sentiasa menasihatkan anak-anak beliau untuk belajar dengan bersungguh-sungguh dan sentiasa bertimbang rasa serta berbudi bahasa dengan orang lain.

KEMENTERIAN TENAGA (TENAGA DAN TENAGA MANUSIA) DAN PERINDUSTRIAN

Awang Kasma bin Basiah
Tradesman Kumpulan I Tingkat I
Jabatan Perkhidmatan Elektrik
Kementerian Tenaga (Tenaga dan Tenaga Manusia) dan Perindustrian

Awang Kasma telah memulakan perkhidmatan beliau semenjak tahun 1982. Keperibadian beliau yang positif dan dapat memberikan kerjasama yang baik menjadikan beliau sebagai seorang kakitangan yang senang dibawa bekerja dan mesra dengan rakan setugas dan pegawai atasan.

Ditugaskan di dalam Unit Penyambungan Kabel, Jabatan Perkhidmatan Elektrik, cawangan Daerah Temburong bukanlah satu tugasan yang mudah kerana ia berisiko tinggi. Awang Kasma bertanggungjawab dalam hal ehwal penggantian dan penyambungan semua jenis kabel elektrik, termasuklah kabel voltan rendah dan juga kabel voltan tinggi. Menurut Awang Kasma, beliau hampir-hampir memutuskan untuk berhenti bekerja tatkala melihat salah seorang rakan setugas beliau terkena renjatan elektrik. Akan tetapi atas nasihat daripada arwah ibu beliau, Awang Kasma tidak meneruskan hasrat beliau tersebut.

Kini, setelah lebih 36 tahun bertugas, beliau mempunyai pengalaman yang luas di dalam bidang pekerjaan beliau. Beliau tidak lokek untuk mengongsikan ilmu dan memberikan pandangan serta buah fikiran kepada pihak atasan dan teman setugas untuk penambahbaikan mutu kerja di Jabatan berkenaan.

Bidang tugas beliau memerlukan komitmen yang berterusan tanpa mengira masa. Sebagai contoh, semasa berlakunya bencana banjir di Daerah Temburong, beliau merupakan salah seorang kakitangan yang ditugaskan untuk memantau, memberi, dan menutup bekalan elektrik mengikut keperluan penduduk di daerah tersebut.

Awang Kasma dan isteri mempunyai lima (5) orang anak yang mana salah seorang daripada mereka sedang mengikuti pengajian Sarjana Muda di Universiti Brunei Darussalam (UBD). Besarlah harapan beliau untuk melihat anak-anak beliau berjaya di dalam apa jua bidang yang mereka ceburi.

KEMENTERIAN PENDIDIKAN

Awang Mohammad Shahrin bin Abdullah Yaring
Mekanik Tingkat I
Jabatan Pentadbiran dan Perkhidmatan-Perkhidmatan
Kementerian Pendidikan

Awang Mohammad Shahrin telah berkhidmat sebagai seorang mekanik di Kementerian Pendidikan bermula pada 31 Ogos 1985 sehingga sekarang. Sejak mula berkhidmat, beliau ditugaskan dalam kerja-kerja membaik pulih dan menyelenggara jentera berat *(tractor)*, mesin-mesin seperti pemotong rumput, pemotong kayu, dan penyembur angin bertekanan tinggi bagi kegunaan sekolah-sekolah di seluruh daerah. Beliau kini ditugaskan di Bengkel Unit Pemeliharaan Padang dan Kawasan yangmana beliau merupakan satu-satunya kakitangan di unit berkenaan yang berjawatan mekanik.

Dengan pengalaman dan kemahiran yang beliau miliki, Awang Mohd Shahrin telah dapat menjimatkan sebahagian besar perbelanjaan Jabatan dalam kos membaik pulih dan menyelenggara jentera dan mesin. Setakat ini beliau telah berjaya membaik pulih lebih dari 100 buah mesin rumput. Anggaran kos dalam membaik pulih dan menyelenggara mesin-mesin tersebut adalah sekitar $80.00 - $100.00 bagi setiap mesin. Oleh itu, pihak Kerajaan telahpun menjimatkan perbelanjaan sekitar $8,000.00 hingga $10,000.00.

Beliau juga telah berjaya membaik pulih dua buah mesin rumput berpemandu yang dimiliki oleh Sekolah Sukan. Anggaran kos asal bagi membaik pulih kedua-dua buah mesin berkenaan adalah $6,000.00. Dengan kepakaran yang beliau ada, pihak jabatan hanya perlu membeli beberapa alat ganti sahaja yang memakan belanja sebanyak $1,994.00. Pihak Kerajaan telah menjimatkan perbelanjaan sebanyak $4,006.00.

Khidmat Awang Mohd Shahrin sangat-sangat diperlukan oleh pihak Jabatan dari semasa ke semasa. Beliau telah dilantik menjadi tenaga pengajar dalam sesi taklimat dan tunjuk cara bagi asas penyelenggaraan dan membaik pulih mesin rumput ke sekolah-sekolah dan maktab-maktab yang terpilih.

Beliau dan isteri dianugerahkan dengan lima (5) orang anak. Di antara mereka ada yang sedang bertugas di Kementerian Tenaga (Tenaga dan Tenaga Manusia) dan Perindustrian, ada yang bertugas di Kementerian Pertahanan, dan ada juga yang masih bersekolah.

Beliau telah dikurniakan Pingat Indah Kerja Baik (P.I.K.B) dan Pingat Kerja Lama (P.K.L) pada tahun 2010.

KENANGAN SAMBUTAN
HARI PERKHIDMATAN AWAM
KALI KE-24, TAHUN 2017

ACARA KEMUNCAK

ACARA KEMUNCAK

ANTARA PENERIMA ANUGERAH PEKERJA CEMERLANG PERKHIDMATAN AWAM (APCPA)

ANTARA PENERIMA ANUGERAH CEMERLANG PERKHIDMATAN AWAM (ACPA)

KHUTBAH JUMAAT KHAS SAMBUTAN HARI PERKHIDMATAN AWAM KALI KE-24, TAHUN 2017

Muslimin yang dirahmati Allah,

Marilah kita meningkatkan ketaqwaan kita kepada Allah Subhanahu Wata'ala dengan penuh keyakinan dan keikhlasan dengan melakukan segala suruhannya dan meninggalkan segala larangannya. Mudahan kita menjadi insan yang beriman dan bertaqwa serta selamat di dunia dan selamat di akhirat.

Muslimin yang dirahmati Allah,

Agama kita adalah agama yang sempurna dan lengkap yang mementingkan kebahagiaan umatnya di dunia dan di akhirat, dalam hal ini kita dianjurkan supaya sentiasa mempertingkatkan usaha dalam membuat amal kebajikan dan ibadat termasuklah dalam kita mencari nafkah iaitu bekerja bagi mencari rezeki untuk memenuhi keperluan hidup seharian. Oleh itu, rezeki yang diperlukan itu hendaklah dari sumber yang baik dan halal serta diberkati oleh Allah Subhanahu Wata'ala. Untuk memenuhi keperluan tersebut hendaklah berusaha termasuk bekerja dengan niat yang ikhlas supaya pekerjaan itu mendatangkan berkat dan diterima oleh Allah Subhanahu Wata'ala. Rasulullah Sallallahu Alaihi Wasallam bersabda dalam sebuah hadis yang diriwayatkan oleh An-Nasaie daripada Abu Umamah al-Bahili:

Maksudnya:

> *Bersabda Rasulullah Sallallahu 'Alaihi Wasallam: "Sesungguhnya Allah tidak menerima sesuatu amalan melainkan dilakukan dengan ikhlas semata-mata kerana Allah Subhanahu Wata'ala sahaja."*

Sambil itu kita hendaklah sentiasa berakhlak mulia seperti jujur, ikhlas, sabar dan sebagainya dan menjauhi daripada bersifat keji seperti hasad dengki, dusta, menipu, khianat, pecah amanah, penyelewengan, salah guna kuasa dan lain-lain lagi. Ingatlah, pangkat atau kuasa yang diberikan bukanlah satu keistimewaan tetapi adalah satu amanah atau tanggungjawab yang amat berat dan wajib ditunaikan dengan seadil-adilnya. Oleh itu, kita hendaklah memikul dan menanai tanggungjawab serta amanah yang telah diberikan dengan telus ikhlas, jujur dan amanah.

Sesungguhnya sebaik-baik pekerja ialah orang yang takut kepada Allah Subhanahu Wata'ala, bersifat amanah, boleh dipercayai, mempunyai kemampuan dan bertanggungjawab. Dalam bekerja sememangnya banyak tanggungjawab yang mesti dipikul dan dilaksanakan termasuklah perkara-perkara rahsia yang mesti dijaga

kerahsiaannya. Oleh itu, janganlah bersikap khianat sehingga menjejaskan sesebuah pentadbiran, yang akhirnya akan membawa bencana dan mendatangkan masalah kepada sesebuah organisasi dan Negara.

Firman Allah Subhanahu Wata'ala dalam surah al-Anfal ayat 27:

Tafsirnya:

> *"Wahai orang-orang yang beriman! Janganlah kamu mengkhianati Allah dan Rasul-Nya dan janganlah kamu mengkhianati amanah-amanah kamu yang diamanahkan kepada kamu sedang kamu mengetahui."*

Muslimin yang dirahmati Allah,

Negara kita baru sahaja menyambut Hari Perkhidmatan Awam. Tema Sambutan Hari Perkhidmatan Awam pada tahun ini adalah "Transformasi Ke Arah Perkhidmatan Awam Yang Progresif", tema ini bertujuan memberi penekanan terhadap Perkhidmatan Awam yang berdaya maju dan terus berusaha untuk menyediakan persekitaran yang baik bagi rakyat Negara Brunei Darussalam. Transformasi membawa erti responsif terhadap aspirasi dan lebih prihatin kepada keperluan masyarakat. Ianya juga termasuk transformasi cara berfikir dan bertindak dalam melaksanakan dasar-dasar Kerajaan bagi merealisasikan wawasan Negara.

Dalam kesemua itu, ke arah mencapai dan melaksanakannya hendaklah berpandu kepada ajaran agama kita seperti yang disebutkan awal-awal tadi. Warga Perkhidmatan Awam merupakan nadi utama dalam memacu pembangunan sosio-ekonomi dan pembangunan Negara. Begitu juga sektor swasta dan perusahaan kecil dan sederhana. Oleh itu, pekerja yang diberi tanggungjawab berperanan untuk memikul dan melaksanakan tugas dengan penuh ikhlas, jujur dan amanah. Ketahuilah, amanah yang diberikan oleh Allah Subhanahu Wata'ala akan dipersoalkan dan dipertanggungjawabkan kepada kita di akhirat kelak. Firman Allah Subhanahu Wata'ala dalam surah al-Mudassyir ayat 38:

Tafsirnya:

> *"Setiap orang bertanggungjawab atas apa yang telah dilakukannya."*

Sesungguhnya warga Perkhidmatan Awam hendaklah sentiasa bijak dalam menjalankan tugas harian, antaranya:

1. **Bijak dalam membuat keputusan:** Keputusan yang dibuat hendaklah tepat, adil, memberikan kesan yang baik dalam jangka masa yang pendek dan panjang, memberikan keuntungan dan kebahagiaan di dunia dan akhirat. Oleh itu, apabila membuat sesuatu keputusan kita hendaklah bersifat amanah, jujur dan ikhlas. Selagi di dalam jiwa kita ditanamkan dengan sifat-sifat ini sudah tentu kita tidak akan melakukan kezaliman atau membuat keputusan mengikut perasaan.

2. **Bijak dalam perbelanjaan:** Dalam sesebuah organisasi, kebijaksanaan dalam merancang, mengurus dan mengawal perbelanjaan sangat mustahak. Setiap perbelanjaan yang dirancang hendaklah dibuat dengan teliti, teratur dan berbelanjalah mengikut keperluan atau keutamaan agar tidak berlakunya pembaziran.

3. **Bijak dalam penggunaan masa:** Menggunakan dan memanfaatkan waktu bekerja dengan sebaik-baiknya secara progresif dan berkesan. Jangan berlengah-lengah atau sambil lewa dalam membuat sebarang pekerjaan.

Kita akan sentiasa mendukung dan bekerjasama dengan Perkhidmatan Awam, kita yakin penjawat-penjawat awam akan sentiasa berakhlak mulia lagi terpuji seperti bersifat jujur, amanah dan bijaksana serta melaksanakan pekerjaan dengan cekap dan penuh dedikasi demi membangun agama, bangsa dan Negara. Kita mendoakan mudah-mudahan sekalian penjawat-penjawat awam akan sentiasa mendapat rahmat dan berkat daripada Allah Subhanahu Wata'ala. Aamiin Ya Rabbal 'Alamiin.

Sebagaimana firman Allah yang tafsirnya:

> *Seorang daripada mereka berkata: "Wahai bapaku, ambillah dia sebagai pekerja, sesungguhnya sebaik-baik orang yang bapa ambil bekerja ialah orang yang lagi amanah."*

ACARA KEAGAMAAN SAMBUTAN HARI PERKHIDMATAN AWAM KALI KE-25, TAHUN 2018

ACARA BERTAHLIL DI KUBAH MAKAM DIRAJA

SEMBAHYANG BERJEMAAH, MEMBACA SURAH YAASIN DAN DOA KHAS SEMPENA HARI PERKHIDMATAN AWAM DI KEEMPAT-EMPAT DAERAH

Masjid Ash-Saliheen, Daerah Brunei dan Muara

Masjid Utama Muhammad Salleh, Daerah Temburong

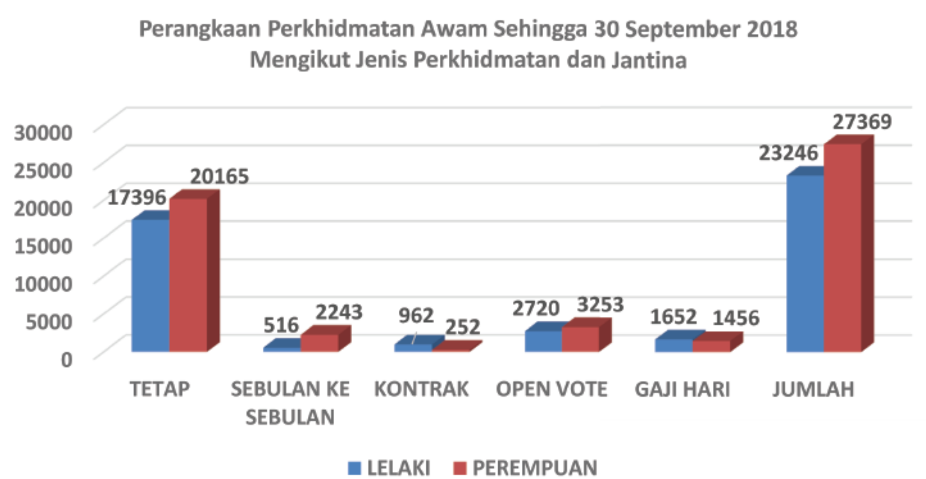
SEMBAHYANG BERJEMAAH, MEMBACA SURAH YAASIN DAN DOA KHAS SEMPENA HARI PERKHIDMATAN AWAM DI KEEMPAT-EMPAT DAERAH

Masjid Hassanal Bolkiah, Daerah Tutong

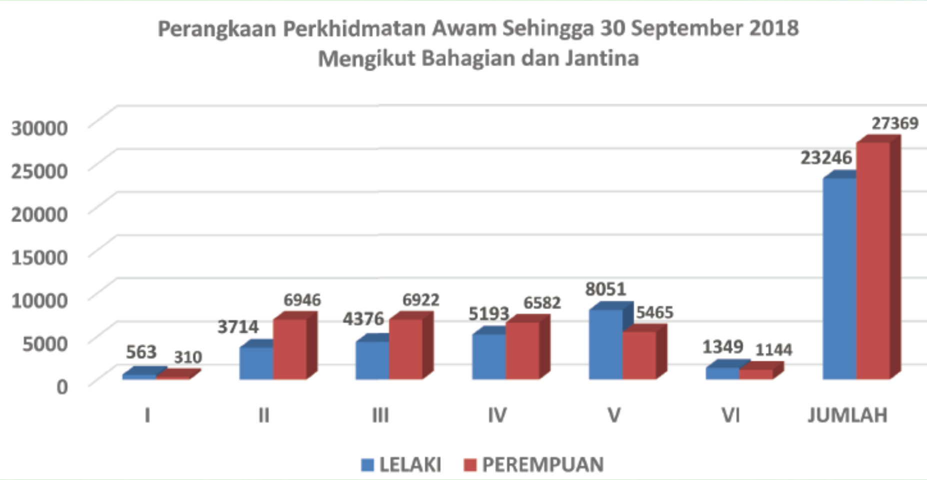
Masjid Kampong Pandan, Daerah Belait

PERANGKAAN PERKHIDMATAN AWAM

PERANGKAAN PERKHIDMATAN AWAM SEHINGGA 30 SEPTEMBER 2018 MENGIKUT JENIS PERKHIDMATAN DAN JANTINA			
JENIS PERKHIDMATAN	**JANTINA**		**JUMLAH**
	LELAKI	**PEREMPUAN**	
Tetap	17396	20165	**37561**
Sebulan Ke Sebulan	516	2243	**2759**
Kontrak	962	252	**1214**
Open Vote	2720	3253	**5973**
Gaji Hari	1652	1456	**3108**
Jumlah	**23246**	**27369**	**50615**



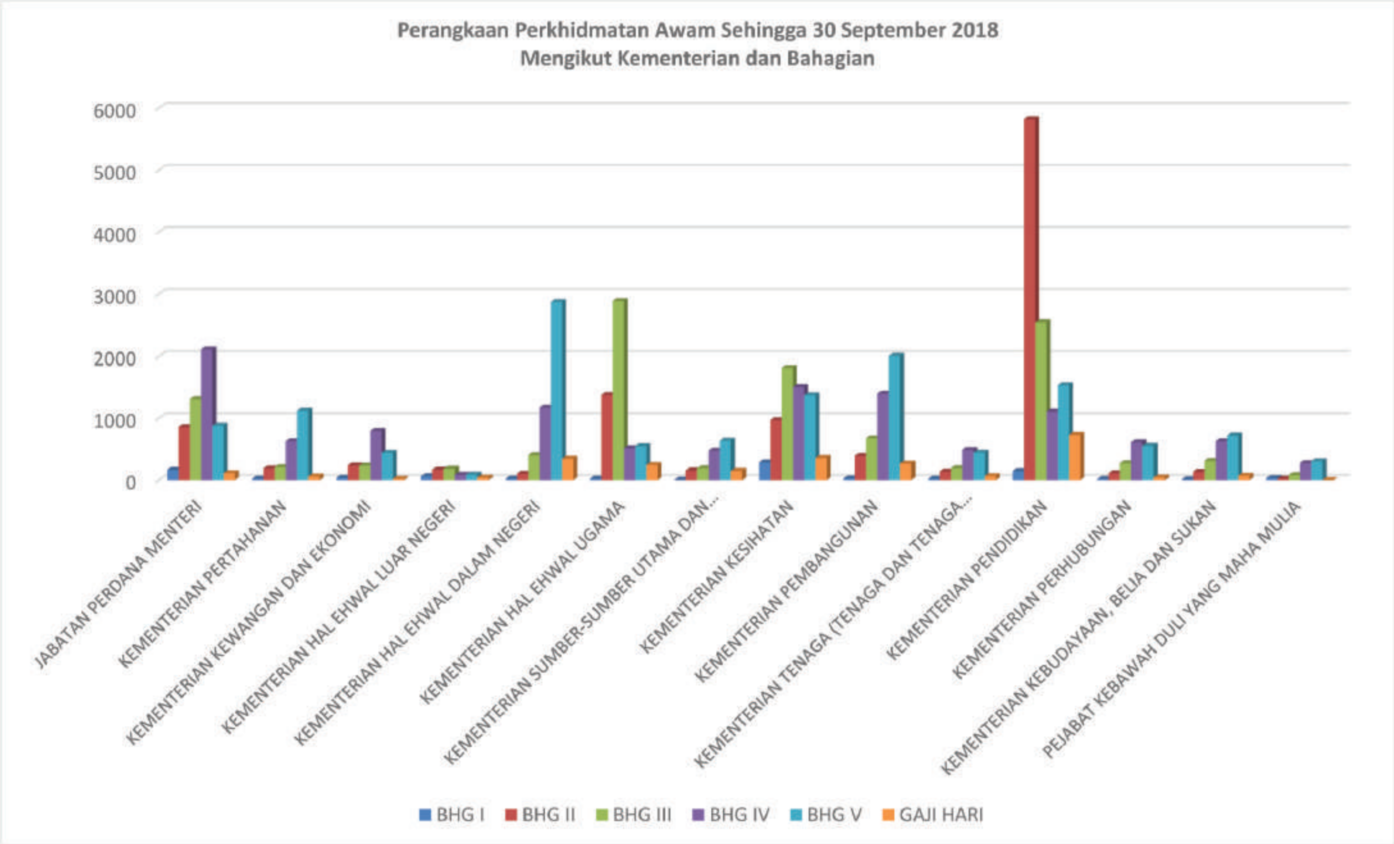
PERANGKAAN PERKHIDMATAN AWAM SEHINGGA 30 SEPTEMBER 2018 MENGIKUT BAHAGIAN DAN JANTINA			
BAHAGIAN	JANTINA		JUMLAH
	LELAKI	PEREMPUAN	
I	563	310	**873**
II	3714	6946	**10660**
II	4376	6922	**11298**
IV	5193	6582	**11775**
V	8051	5465	**13516**
VI	1349	1144	**2493**
Jumlah	**23246**	**27369**	**50615**



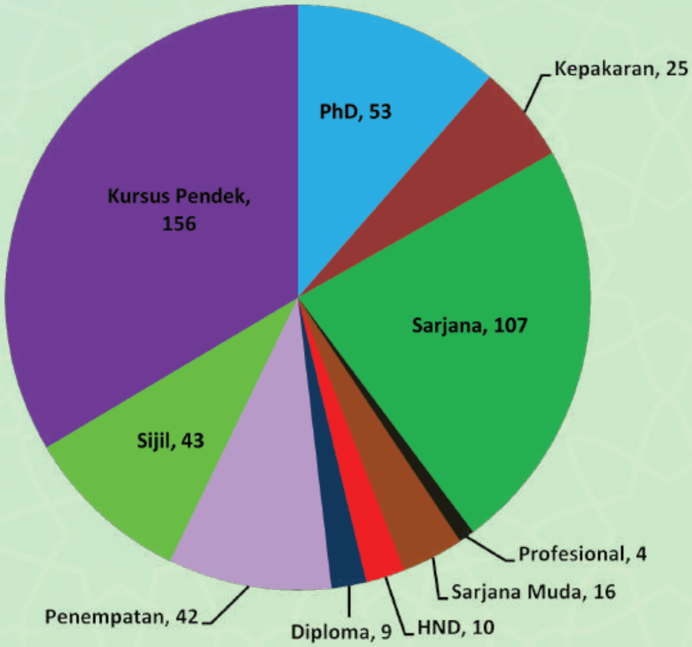
PERANGKAAN PERKHIDMATAN AWAM SEHINGGA 30 SEPTEMBER 2018 MENGIKUT KEMENTERIAN DAN BAHAGIAN

KEMENTERIAN	BAHAGIAN						JUMLAH
	I	II	III	IV	V	GAJI HARI	
JABATAN PERDANA MENTERI	165	875	1305	2109	880	112	5428
KEMENTERIAN PERTAHANAN	21	187	209	628	1120	59	2224
KEMENTERIAN KEWANGAN DAN EKONOMI	36	237	235	792	440	19	1759
KEMENTERIAN HAL EHWAL LUAR NEGERI	63	168	183	86	88	40	628
KEMENTERIAN HAL EHWAL DALAM NEGERI	22	103	400	1168	2873	344	4910
KEMENTERIAN HAL EHWAL UGAMA	21	1373	2889	514	548	243	5588
KEMENTERIAN SUMBER-SUMBER UTAMA DAN PELANCONGAN	6	156	191	476	637	149	1615
KEMENTERIAN KESIHATAN	287	966	1810	1500	1370	356	6289
KEMENTERIAN PEMBANGUNAN	26	388	674	1396	2008	267	4759
KEMENTERIAN TENAGA (TENAGA DAN TENAGA MANUSIA) DAN PERINDUSTRIAN	20	138	191	487	443	63	1342
KEMENTERIAN PENDIDIKAN	145	5819	2545	1105	1530	728	11872
KEMENTERIAN PERHUBUNGAN	17	112	274	611	554	42	1610
KEMENTERIAN KEBUDAYAAN, BELIA DAN SUKAN	12	135	311	628	719	71	1876
PEJABAT KEBAWAH DULI YANG MAHA MULIA	32	21	81	275	306	0	715
JUMLAH	**873**	**10660**	**11298**	**11775**	**13516**	**2493**	**50615**

Perhatian: Maklumat dari Bahagian Pengurusan Teknologi Maklumat. Perangkaan tidak termasuk Pegawai dan Kakitangan Polis Diraja Brunei, Angkatan Bersenjata Diraja Brunei

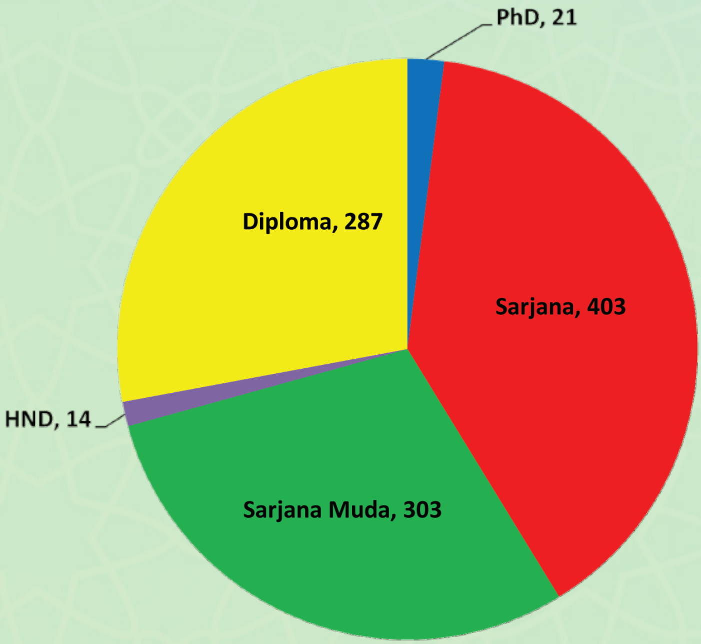

Perangkaan Perkhidmatan Awam Sehingga 30 September 2018
Mengikut Kementerian dan Bahagian
6000
5000
4000
3000
2000
1000
0
JABATAN PERDANA MENTERI
KEMENTERIAN PERTAHANAN
KEMENTERIAN KEWANGAN DAN EKONOMI
KEMENTERIAN HAL EHWAL LUAR NEGERI
KEMENTERIAN HAL EHWAL DALAM NEGERI
KEMENTERIAN HAL EHWAL UGAMA
KEMENTERIAN SUMBER-SUMBER UTAMA DAN...
KEMENTERIAN KESIHATAN
KEMENTERIAN PEMBANGUNAN
KEMENTERIAN TENAGA (TENAGA DAN TENAGA...
KEMENTERIAN PENDIDIKAN
KEMENTERIAN PERHUBUNGAN
KEMENTERIAN KEBUDAYAAN, BELIA DAN SUKAN
PEJABAT KEBAWAH DULI YANG MAHA MULIA
BHG I
BHG II
BHG III
BHG IV
BHG V
GAJI HARI

STATISTIK PEGAWAI-PEGAWAI KERAJAAN MENGIKUTI SKIM LATIHAN DALAM PERKHIDMATAN SEBERANG LAUT PADA TAHUN 2013 - 2018 MENGIKUT TAHAP										
Tahun	**PhD**	**Kepakaran**	**Sarjana**	**Profesional**	**Sarjana Muda**	**HND**	**Diploma**	**Penempatan**	**Sijil**	**Kursus Pendek**
2013	19	8	42	2	11	9	6	12	5	37
2014	15	4	24	0	2	1	3	12	19	30
2015	10	6	22	2	3	0	0	9	14	52
2016	3	3	10	0	0	0	0	7	0	27
2017	2	4	7	0	0	0	0	2	0	4
2018*	4	0	2	0	0	0	0	0	5	6



Statistik Pegawai-Pegawai Kerajaan Mengikuti Skim Latihan Dalam Perkhidmatan Seberang Laut Pada Tahun 2013 - 2018 Mengikut Tahap

STATISTIK PEGAWAI-PEGAWAI KERAJAAN MENGIKUTI SKIM CUTI BELAJAR DALAM PERKHIDMATAN DALAM NEGERI PADA TAHUN 2013 - 2018 MENGIKUT TAHAP							
Tahun	**PhD**	**Sarjana**	**Sarjana Muda**	**Post Graduate**	**HND**	**Diploma**	**Sijil**
2013	7	123	124	0	6	93	0
2014	5	111	112	0	6	61	0
2015	2	66	47	0	1	71	0
2016	2	61	2	0	0	40	0
2017	1	31	11	0	0	15	0
2018*	4	11	7	0	1	7	0



Statistik Pegawai-Pegawai Kerajaan Mengikuti Skim Cuti Belajar Dalam Negeri
Pada Tahun 2013 - 2018 Mengikut Tahap

JAWATANKUASA TERTINGGI

SAMBUTAN HARI PERKHIDMATAN AWAM

KALI KE-25, TAHUN 2018

SESI BERGAMBAR RAMAI JAWATANKUASA TERTINGGI SAMBUTAN HARI PERKHIDMATAN AWAM
KALI KE-25, TAHUN 2018

Penasihat Bersama

Yang Berhormat Pehin Orang Kaya Laila Setia Bakti Diraja
Dato Laila Utama Haji Awang Isa bin Pehin Datu Perdana Manteri
Dato Laila Utama Haji Awang Ibrahim
Penasihat Khas Kebawah Duli Yang Maha Mulia Paduka Seri Baginda Sultan dan Yang Di-Pertuan Negara Brunei Darussalam dan Menteri di Jabatan Perdana Menteri

Yang Berhormat Dato Seri Setia Haji Awang Abdul Mokti bin Haji Mohd Daud
Menteri di Jabatan Perdana Menteri

Yang Berhormat Dato Seri Setia Dr. Awang Haji Mohd Amin Liew bin Abdullah
Menteri di Jabatan Perdana Menteri dan Menteri Kewangan dan Ekonomi II

Yang Mulia Datin Seri Paduka Dayang Hajah Elinda binti Haji C.A. Mohammad
Timbalan Menteri di Jabatan Perdana Menteri

Pengerusi

Yang Mulia Awang Haji Roslan bin Haji Taja'ah
Setiausaha Tetap (Hal Ehwal Korporat dan Pentadbiran Awam)
Jabatan Perdana Menteri

Ahli-Ahli

Yang Amat Mulia Pengiran Lela Cheteria Sahibun Najabah Pengiran Anak Haji Abdul Aziz bin Pengiran Jaya Negara Pengiran Haji Abu Bakar
Yang Di-Pertua Adat Istiadat Negara
Jabatan Adat Istiadat Negara
Jabatan Perdana Menteri

Yang Mulia Dato Seri Setia Awang Haji Abd Aziz bin Orang Kaya Maharaja Lela Haji Mohd Yusof
Setiausaha Tetap
Kementerian Hal Ehwal Ugama

Yang Mulia Brigedier Jeneral (B) Dato Seri Pahlawan Shahril Anwar bin Haji Ma'awiah
Setiausaha Tetap
Kementerian Pertahanan

Yang Mulia Dayang Norliah binti Haji Kula
Setiausaha Tetap (Dasar dan Fiskal)
Kementerian Kewangan dan Ekonomi

Yang Mulia Dato Paduka Awang Haji Mohd Nor bin Haji Jeludin
Setiausaha Tetap
Kementerian Hal Ehwal Luar Negeri

Yang Mulia Awang Md. Amir Hairil bin Awang Haji Mahmud
Setiausaha Tetap (Keselamatan, Kesejahteraan dan Undang-Undang)
Kementerian Hal Ehwal Dalam Negeri

Yang Mulia Pengiran Kamalrudzaman bin Pengiran Haji Mohd Ishak
Setiausaha Tetap
Kementerian Sumber-Sumber Utama dan Pelancongan

Yang Mulia Awang Haji Abdul Manap bin Othman
Setiausaha Tetap
Kementerian Kesihatan

Yang Mulia Dr. Dayang Nor Imtihan binti Haji Abd Razak
Setiausaha Tetap (Perancangan, Guna Tanah dan Alam Sekitar)
Kementerian Pembangunan

Yang Mulia Pengiran Haji Mohd Hasnan bin Pengiran Haji Ali Hassan
Setiausaha Tetap (Perindustrian)
Kementerian Tenaga (Tenaga dan Tenaga Manusia) dan Perindustrian

Yang Mulia Dr. Dayang Shamsiah Zuraini Kanchanawati binti Haji Tajuddin
Setiausaha Tetap (Pendidikan Teras)
Kementerian Pendidikan

Yang Mulia Awang Haji Azhar bin Haji Ahmad
Setiausaha Tetap
Kementerian Perhubungan

Yang Mulia Datin Paduka Dr. Dayang Hajah Norlila
binti Dato Paduka Haji Abdul Jalil
Setiausaha Tetap
Kementerian Kebudayaan, Belia dan Sukan

Yang Mulia Awang Misle bin Haji Abd Karim
Pegawai Daerah Brunei dan Muara
Jabatan Daerah Brunei dan Muara
Kementerian Hal Ehwal Dalam Negeri

Yang Mulia Pegawai Daerah Belait
Jabatan Daerah Belait
Kementerian Hal Ehwal Dalam Negeri

Yang Mulia Awang Shamsul Bahrin bin Haji Mohd Hussain
Pegawai Daerah Tutong
Jabatan Daerah Tutong
Kementerian Hal Ehwal Dalam Negeri

Yang Mulia Pegawai Daerah Temburong
Jabatan Daerah Temburong
Kementerian Hal Ehwal Dalam Negeri

Yang Mulia Awang Aminuddin bin Haji Buntar
Pengarah Perkhidmatan Pengurusan
Jabatan Perkhidmatan Pengurusan
Jabatan Perdana Menteri

Setiausaha

Yang Mulia Dr. Awang Norfarizal bin Othman
Pemangku Ketua Pengarah Perkhidmatan Awam
Jabatan Perkhidmatan Awam
Jabatan Perdana Menteri

Penolong Setiausaha

Yang Mulia Timbalan Ketua Pengarah Perkhidmatan Awam
Jabatan Perkhidmatan Awam
Jabatan Perdana Menteri

Ketua Urusetia

Yang Mulia Dayang Hajah Noor Airah binti Haji Abdul Rahman
Pengarah Pembangunan dan Pengurusan
Jabatan Perkhidmatan Awam
Jabatan Perdana Menteri

JAWATANKUASA EKSEKUTIF

SAMBUTAN HARI PERKHIDMATAN AWAM

KALI KE-25, TAHUN 2018

Pengerusi

Yang Mulia Dr. Awang Norfarizal bin Othman
Pemangku Ketua Pengarah Perkhidmatan Awam
Jabatan Perkhidmatan Awam

Timbalan Pengerusi

Yang Mulia Timbalan Ketua Pengarah Perkhidmatan Awam
Jabatan Perkhidmatan Awam

Setiausaha dan Ketua Urusetia

Yang Mulia Dayang Hajah Noor Airah binti Haji Abdul Rahman
Pengarah Pembangunan dan Pengurusan
Jabatan Perkhidmatan Awam

Penolong Setiausaha

Yang Mulia Dayang Hajah Siti Mardynah binti Haji Ibrahim
Penolong Pengarah Pembangunan dan Pengurusan
Jabatan Perkhidmatan Awam

Bendahari Bersama

Yang Mulia Dayang Noordayana binti Haji Awang Madial @ Dian
Penolong Pegawai Kewangan Tingkat I
Jabatan Perkhidmatan Awam

Yang Mulia Dayang Siti Susianty binti Metusin
Penyelia Pejabat
Jabatan Perkhidmatan Awam

Ahli-Ahli

Yang Mulia Ketua Pengarah Kerja Raya
Jabatan Kerja Raya
Kementerian Pembangunan

Yang Mulia Awang Haji Muhammad Suffian bin Haji Bungsu
Pengarah Radio dan Televisyen Brunei
Jabatan Radio dan Televisyen Brunei
Jabatan Perdana Menteri

Yang Mulia Kol (B) Pengiran Haji Maiddin bin Pengiran Haji Said
Pemangku Pengarah Bomba dan Penyelamat
Jabatan Bomba dan Penyelamat
Kementerian Hal Ehwal Dalam Negeri

Yang Mulia Dato Paduka Dr. Awang Haji Affendy bin Pehin Orang Kaya Saiful Mulok Dato Seri Paduka Haji Abidin
Pegawai Tugas-Tugas Khas Kanan
Jabatan Perkhidmatan Awam

Yang Mulia Awang Haji Idris bin Haji Md Ali
Pegawai Tugas-Tugas Khas Kanan
Jabatan Perkhidmatan Awam

Yang Mulia Awang Haji Kamarul Azam bin Haji Mohamad
Pemangku Pengarah Percetakan
Jabatan Percetakan Kerajaan
Jabatan Perdana Menteri

Yang Mulia Awang Haji Amir Hisham bin Haji Masri
Pemangku Pengarah Hal Ehwal Masjid
Jabatan Hal Ehwal Masjid
Kementerian Hal Ehwal Ugama

Yang Mulia Awang Haji Aminuddin bin Haji Md Taib
Pegawai Tugas-Tugas Khas Kanan
Jabatan Perkhidmatan Awam

Yang Mulia Pengarah Perkhidmatan Teknikal
Jabatan Kerja Raya
Kementerian Pembangunan

Yang Mulia Awang Mawardi bin Haji Mohammad
Pemangku Pengarah Penerangan
Jabatan Penerangan
Jabatan Perdana Menteri

Yang Mulia Awang Haji Saiful Nizam bin Haji Sulaiman
Pemangku Pengarah Pentadbiran
Jabatan Mufti Kerajaan
Jabatan Perdana Menteri

Yang Mulia Awang Razali bin Haji Badar
Penolong Kanan Yang Di-Pertua Adat Istiadat Negara
Jabatan Adat Istiadat Negara
Jabatan Perdana Menteri

Yang Mulia Snr Supt Husaini bin Haji Matzin
Pemangku Pengarah Siasatan dan Kawalan Lalulintas
Jabatan Siasatan dan Kawalan Lalulintas
Pasukan Polis Diraja Brunei
Jabatan Perdana Menteri

Yang Mulia Pengarah Alam Sekitar, Taman dan Rekreasi
Jabatan Alam Sekitar, Taman dan Rekreasi
Kementerian Pembangunan

Yang Mulia Pengiran Mohammad Khiruddin bin Pengiran Haji Yussof
Pemangku Pengarah Perkhidmatan Personel
Jabatan Perkhidmatan Awam

Yang Mulia Awang Rusdi bin Haji Judin
Pemangku Pengarah Keanggotaan dan Pentadbiran Latihan
Jabatan Perkhidmatan Awam

Yang Mulia Awang Abdul Aziz bin Abdullah
Pemangku Pengarah Perkhidmatan Elektrik
Jabatan Perkhidmatan Elektrik
Kementerian Tenaga (Tenaga dan Tenaga Manusia) dan Perindustrian

Yang Mulia Pengarah Perkhidmatan Kaunseling
Jabatan Perkhidmatan Awam

Yang Mulia Awang Aminuddin bin Haji Buntar
Pengarah Perkhidmatan Pengurusan
Jabatan Perkhidmatan Pengurusan
Jabatan Perdana Menteri

Yang Mulia Awang Azmin bin DSLJ Haji Ahmad
Pegawai Pentadbir Kanan
Pejabat Menteri di Jabatan Perdana Menteri
dan Bahagian Koordinasi dan Hal Ehwal Korporat
Jabatan Perdana Menteri

Yang Mulia Dayang Rosnani binti Awang Ismail
Pegawai Tugas-Tugas Khas
Jabatan Perkhidmatan Awam

Yang Mulia Pengiran Md Jeffrynul Hafli bin Pengiran Ali
Pegawai Pentadbir Kanan
Jabatan Perkhidmatan Awam

JEMPUTAN DAN PROTOKOL

Pengerusi

Yang Mulia Awang Razali bin Haji Badar
Penolong Kanan Yang Di-Pertua Adat Istiadat Negara
Jabatan Adat Istiadat Negara
Jabatan Perdana Menteri

Penolong Pengerusi

Yang Mulia Dayang Siti Norashikin binti Md Salleh
Pegawai Pentadbir Kanan
Jabatan Perkhidmatan Awam

Ahli-Ahli

Yang Mulia Dayang Noresamsiah binti Haji Muhammad Hussain
Pegawai Kaunselor Kanan
Jabatan Perkhidmatan Awam

Yang Mulia Dayang Hajah Rakiah binti Haji Abdullah
Pegawai Kakitangan
Jabatan Perkhidmatan Awam

Yang Mulia Dayangku Hajah Masnunah binti Pengiran Haji Alli
Pegawai Kakitangan
Jabatan Perkhidmatan Awam

Yang Mulia Awang Bahtiar bin Haji Abu Bakar
Pegawai Kakitangan
Jabatan Perkhidmatan Awam

Yang Mulia Dayang Norazrina binti Haji Mohamad Adnan
Pegawai Kakitangan
Jabatan Perkhidmatan Awam

Yang Mulia Dayang Norsuzilawati binti Abdul Rahman
Pegawai Kaunselor
Jabatan Perkhidmatan Awam

Yang Mulia Dayangku Siti Noryol Faeizah Masayu binti Pengiran Haji Omarali
Pegawai Kakitangan
Jabatan Perkhidmatan Awam

Yang Mulia Dayang Syazanatul Liyana binti Abdul Adis
Pegawai Pentadbir Tingkat I
Jabatan Perkhidmatan Awam

Yang Mulia Dayang Faadzilah binti Haji Abdul Rahim
Pegawai Pentadbir Tingkat I
Jabatan Perkhidmatan Awam

Yang Mulia Dayang Mu'izzah binti Haji Awang Abdullah
Pegawai Kaunselor
Jabatan Perkhidmatan Awam

Yang Mulia Awang Haji Jamali bin Haji Tuah
Penolong Pegawai Kakitangan
Jabatan Perkhidmatan Awam

KESELAMATAN DAN KAWALAN LALULINTAS

Pengerusi Bersama

Yang Amat Mulia Snr Supt Pengiran Anak Haji Mohammed Saifullah bin Pengiran Indera Setia Diraja Sahibul Karib Pengiran Anak Haji Idris
Pemangku Pengarah Gerakan
Jabatan Gerakan
Pasukan Polis Diraja Brunei
Jabatan Perdana Menteri

Yang Mulia Snr Supt Husaini bin Haji Matzin
Pemangku Pengarah Siasatan dan Kawalan Lalulintas
Jabatan Siasatan dan Kawalan Lalulintas
Pasukan Polis Diraja Brunei
Jabatan Perdana Menteri

Yang Mulia Kol (B) Pengiran Haji Maiddin bin Pengiran Haji Said
Pemangku Pengarah Bomba dan Penyelamat
Jabatan Bomba dan Penyelamat
Kementerian Hal Ehwal Dalam Negeri

Penolong Pengerusi Bersama

Yang Mulia Awang Mohamad Hasli bin Haji Ladis
Pegawai Kakitangan
Jabatan Perkhidmatan Awam

Yang Mulia Awang Mohammad Iqubal bin Awang Yusof
Penyelia Pejabat
Jabatan Perkhidmatan Awam

MEDIA, PROMOSI DAN PUBLISITI

Pengerusi Bersama

Yang Mulia Awang Haji Muhammad Suffian bin Haji Bungsu
Pengarah Radio dan Televisyen Brunei
Jabatan Radio dan Televisyen Brunei
Jabatan Perdana Menteri

Yang Mulia Awang Mawardi bin Haji Mohammad
Pemangku Pengarah Penerangan
Jabatan Penerangan
Jabatan Perdana Menteri

Yang Mulia Awang Haji Kamarul Azam bin Haji Mohamad
Pemangku Pengarah Percetakan
Jabatan Percetakan Kerajaan
Jabatan Perdana Menteri

Yang Mulia Awang Rusdi bin Haji Judin
Pemangku Pengarah Keanggotaan dan Pentadbiran Latihan
Jabatan Perkhidmatan Awam

Penolong Pengerusi Bersama

Yang Mulia Dayang Hajah Hartini binti Haji Saban
Pegawai Kakitangan Kanan
Jabatan Perkhidmatan Awam

Yang Mulia Dayang Hajah Hamidah @ Suraya binti Haji Aspar
Pegawai Tugas-Tugas Khas Tingkat I
Jabatan Perkhidmatan Awam

Yang Mulia Dayangku Azlina binti Pengiran Haji Aji
Pegawai Pentadbir Tingkat Khas
Jabatan Perkhidmatan Awam

Ahli-Ahli

Yang Mulia Awang Haji Aminuddin bin Haji Md Taib
Pegawai Tugas-Tugas Khas Kanan
Jabatan Perkhidmatan Awam

Yang Mulia Dayang Noresamsiah binti Haji Muhammad Hussain
Pegawai Kaunselor Kanan
Jabatan Perkhidmatan Awam

Yang Mulia Dayang Maswati binti Haji Abu Bakar @ Haji Abdul Rahman
Pegawai Kakitangan
Jabatan Perkhidmatan Awam

Yang Mulia Awang Bahtiar bin Haji Abu Bakar
Pegawai Kakitangan
Jabatan Perkhidmatan Awam

Yang Mulia Dayangku Siti Noryol Faeizah Masayu binti Pengiran Haji Omarali
Pegawai Kakitangan
Jabatan Perkhidmatan Awam

Yang Mulia Dayang Nurnadhirah binti Haji Ahmad
Pegawai Kakitangan
Jabatan Perkhidmatan Awam
Yang Mulia Dayang Nira Niryanna binti Haji Suhaili
Pegawai Kakitangan
Jabatan Perkhidmatan Awam

Yang Mulia Dayang Nur Hawani binti Haji Sulaiman
Pegawai Penyelidik
Jabatan Perkhidmatan Awam

Yang Mulia Dayang Effa Rosfazillah binti Haji Roslan
Pegawai Kakitangan
Jabatan Perkhidmatan Awam

Yang Mulia Dayang Siti Reyhanah binti Haji Yakob
Pegawai Penyelidik
Jabatan Perkhidmatan Awam

Yang Mulia Awang Mohamad Rahmat bin Abdul Hamid
Pegawai Perangkaan
Jabatan Perkhidmatan Awam

Yang Mulia Dayang Nur Bazilah binti Haji Ismail
Penolong Pegawai Perhubungan Awam Tingkat I
Jabatan Perkhidmatan Awam

Yang Mulia Pengiran Mohd Herman bin Pengiran Haji Duraman
Penolong Pegawai Kakitangan
Jabatan Perkhidmatan Awam

Yang Mulia Dayangku Dianty binti Pengiran Haji Tajuddin
Penolong Pegawai Kakitangan
Jabatan Perkhidmatan Awam

KEUGAMAAN

Pengerusi

Yang Mulia Awang Haji Amir Hisham bin Haji Masri
Pemangku Pengarah Hal Ehwal Masjid
Jabatan Hal Ehwal Masjid
Kementerian Hal Ehwal Ugama

Penolong Pengerusi

Yang Mulia Awang Haji Muhamad Hairul Rizal bin A. Haji Zaini
Pegawai Kakitangan
Jabatan Perkhidmatan Awam

Ahli- Ahli

Yang Mulia Awang Khairul Anwar bin Haji Ismail
Penyelia Pejabat
Jabatan Perkhidmatan Awam

Yang Mulia Awang Mohammad Sueini bin Haji Othman
Penyelia Pejabat
Jabatan Perkhidmatan Awam

JAMUAN

Pengerusi Bersama

Yang Mulia Dayang Rosnani binti Awang Ismail
Pegawai Tugas-Tugas Khas
Jabatan Perkhidmatan Awam

Yang Mulia Pengiran Md Jeffrynul Hafli bin Pengiran Ali
Pegawai Pentadbir Kanan
Jabatan Perkhidmatan Awam

Penolong Pengerusi

Yang Mulia Dayang Mastina binti Mohammad Redzuian
Pegawai Kakitangan Kanan
Jabatan Perkhidmatan Awam

Ahli-Ahli

Yang Mulia Awang Haji Saiful Rizal bin Pehin Orang Kaya Pekerma Lela
Dato Paduka Haji Awang Chuchu
Pegawai Pentadbir Tingkat Khas
Jabatan Perkhidmatan Awam

Yang Mulia Dayang Hajah Rosleeza binti Haji Hamdan
Pegawai Penyelidik
Jabatan Perkhidmatan Awam

Yang Mulia Awang Haji Zulfadli bin Haji Othman
Pegawai Tugas-Tugas Khas Tingkat I
Jabatan Perkhidmatan Awam

Yang Mulia Dayang Maswati binti Haji Abu Bakar @ Haji Abdul Rahman
Pegawai Kakitangan
Jabatan Perkhidmatan Awam

Yang Mulia Dayang Nor Rezawati binti Haji Badarudin
Pegawai Kakitangan
Jabatan Perkhidmatan Awam

Yang Mulia Dayang Hazrina binti Haji Awang Shahminan
Pegawai Kakitangan
Jabatan Perkhidmatan Awam

Yang Mulia Dayang Sofiarizan Sofiawani binti Abdul Ghani
Pegawai Kaunselor
Jabatan Perkhidmatan Awam

Yang Mulia Dayang Syamimi binti Abu Hasrah
Pegawai Kakitangan
Jabatan Perkhidmatan Awam

Yang Mulia Dayang Nursuziana binti Kamarudin
Pegawai Kakitangan
Jabatan Perkhidmatan Awam

Yang Mulia Dayangku Hajah Zuraidah binti Pengiran Haji Ibrahim
Penganalisa Sistem
Jabatan Perkhidmatan Awam

Yang Mulia Dayang Dahariani binti Haji Abd Manaf / Munap
Pegawai Kakitangan
Jabatan Perkhidmatan Awam

Yang Mulia Awang Muhd Redzuan Sani bin Muhammad / Abdullah Tingkah
Pegawai Kerja
Jabatan Perkhidmatan Awam

Yang Mulia Dayang Noorazidah binti Haji Muhammad Zain
Penolong Pegawai Kakitangan
Jabatan Perkhidmatan Awam

Yang Mulia Dayang Doris Wong Pek Leng
Pembantu Penyelidik Kanan
Jabatan Perkhidmatan Awam

Yang Mulia Dayang Hajah Haslilawati binti Haji Mohammad Hassan
Pembantu Penyelidik
Jabatan Perkhidmatan Awam

**ANUGERAH PEKERJA CEMERLANG PERKHIDMATAN AWAM (APCPA)
DAN ANUGERAH PENGHARGAAN KHAS KAKITANGAN PERKHIDMATAN AWAM (PKKPA)**

Pengerusi

Yang Mulia Dr. Awang Norfarizal bin Othman
Pemangku Ketua Pengarah Perkhidmatan Awam
Jabatan Perkhidmatan Awam

Penolong Pengerusi Bersama

Yang Mulia Timbalan Ketua Pengarah Perkhidmatan Awam
Jabatan Perkhidmatan Awam

Yang Mulia Dayang Hajah Noor Airah binti Haji Abdul Rahman
Pengarah Pembangunan dan Pengurusan
Jabatan Perkhidmatan Awam

Ahli-Ahli

Yang Mulia Dato Paduka Dr. Awang Haji Affendy bin Pehin Orang Kaya
Saiful Mulok Dato Seri Paduka Haji Abidin
Pegawai Tugas-Tugas Khas Kanan
Jabatan Perkhidmatan Awam

Yang Mulia Awang Haji Idris bin Haji Md Ali
Pegawai Tugas-Tugas Khas Kanan
Jabatan Perkhidmatan Awam

Yang Mulia Awang Haji Aminuddin bin Haji Md Taib
Pegawai Tugas-Tugas Khas Kanan
Jabatan Perkhidmatan Awam

Yang Mulia Pengiran Mohammad Khiruddin bin Pengiran Haji Yussof
Pemangku Pengarah Perkhidmatan Personel
Jabatan Perkhidmatan Awam

Yang Mulia Awang Rusdi bin Haji Judin
Pemangku Pengarah Keanggotaan dan Pentadbiran Latihan
Jabatan Perkhidmatan Awam

Yang Mulia Pengarah Perkhidmatan Kaunseling
Jabatan Perkhidmatan Awam

Yang Mulia Dayang Hajah Siti Mardynah binti Haji Ibrahim
Penolong Pengarah Pembangunan dan Pengurusan
Jabatan Perkhidmatan Awam

Yang Mulia Pengiran Md Jeffrynul Hafli bin Pengiran Ali
Pegawai Pentadbir Kanan
Jabatan Perkhidmatan Awam

Yang Mulia Dayang Hajah Zailina binti Haji Abang Omarzuki
Pegawai Kerja Kanan
Jabatan Perkhidmatan Awam

Yang Mulia Awang Haji Mohammad Khir Zaki bin Dato Seri Setia Haji Abdul Hamid
Pegawai Tugas-Tugas Khas Tingkat II
Jabatan Perkhidmatan Awam

Yang Mulia Dayangku Nur Amalina binti Pengiran Haji Jasni
Pegawai Kakitangan
Jabatan Perkhidmatan Awam

Yang Mulia Dayangku Amie Wardina binti Pengiran Md Yusof
Pegawai Kakitangan
Jabatan Perkhidmatan Awam

Yang Mulia Dayang Nurnadhirah binti Haji Ahmad
Pegawai Kakitangan
Jabatan Perkhidmatan Awam

Yang Mulia Dayang Merdina binti Md Salleh
Penolong Pentadbir
Jabatan Perkhidmatan Awam

KELENGKAPAN DAN PERHIASAN

Pengerusi Bersama

Yang Mulia Pengiran Mohammad Khiruddin bin Pengiran Haji Yussof
Pemangku Pengarah Perkhidmatan Personel
Jabatan Perkhidmatan Awam

Yang Mulia Awang Rahimeey bin Amat Daud
Penolong Pengarah
Pusat Persidangan Antarabangsa
Kementerian Hal Ehwal Luar Negeri

Penolong Pengerusi Bersama

Yang Mulia Pengarah Perkhidmatan Bangunan
Jabatan Kerja Raya
Kementerian Pembangunan

Yang Mulia Dayang Hajah Masnawati binti Awang Haji Masri
Pemangku Penolong Pengarah Perkhidmatan Personel
Jabatan Perkhidmatan Awam

Yang Mulia Awang Aliman bin Haji Ahmad
Pegawai Lanskap Kanan
Jabatan Alam Sekitar, Taman dan Rekreasi
Kementerian Pembangunan

Yang Mulia Awang Kuan bin Pungut
Ketua Pengurus
Pusat Persidangan Antarabangsa
Kementerian Hal Ehwal Luar Negeri

BUKU PROGRAM DAN DOKUMENTASI

Pengerusi Bersama

Yang Mulia Dayang Rosnani binti Awang Ismail
Pegawai Tugas-Tugas Khas
Jabatan Perkhidmatan Awam

Yang Mulia Pengiran Md Jeffrynul Hafli bin Pengiran Ali
Pegawai Pentadbir Kanan
Jabatan Perkhidmatan Awam

Ahli-Ahli

Yang Mulia Dayang Syamimi binti Abu Hasrah
Pegawai Kakitangan
Jabatan Perkhidmatan Awam

Yang Mulia Dayang Nursuziana binti Kamarudin
Pegawai Kakitangan
Jabatan Perkhidmatan Awam

Yang Mulia Dayang Noorul Izzah binti Abd Salam
Pegawai Pentadbir Tingkat I
Jabatan Perkhidmatan Awam

Yang Mulia Dayang Nurul Najiah binti Abdul Azim
Pegawai Pentadbir Pelatih
Jabatan Perkhidmatan Awam

Yang Mulia Awang Mohamad Azmi bin Awang Damit
Pegawai Foto
Jabatan Penerangan
Jabatan Perdana Menteri

Yang Mulia Awang Haji Abdul Rashid bin Awang Haji Damit
Setiausaha Kedua
Jabatan Asia Timur
Kementerian Hal Ehwal Luar Negeri

Yang Mulia Awang Abdul Hanif bin Awang Haji Sarbini
Penyelia Sistem
Jabatan Perkhidmatan Awam

Yang Mulia Dayang Nur Syahirah binti Abdullah Suling
Penolong Pegawai Kakitangan
Jabatan Perkhidmatan Awam

Yang Mulia Dayang Rahimah binti Haji Mohd Yussof
Penyelia Sistem
Kementerian Tenaga (Tenaga dan Tenaga Manusia) dan Perindustrian

Yang Mulia Dayangku Siti Nabilah binti Pengiran Momin
Pengendali Sistem
Jabatan Perkhidmatan Awam

Yang Mulia Dayang Hajah Rosnani binti Haji Kula
Pembantu Pencetak Kanan
Jabatan Percetakan Kerajaan
Jabatan Perdana Menteri

Yang Mulia Awang Haji Ariffin bin Mohd Noor/Morshidi
Penolong Pegawai Foto Tingkat I
Jabatan Penerangan
Jabatan Perdana Menteri

Yang Mulia Awang Mohammad Hatral Hazmi bin Awang Abdul Hamid
Juruteknik Foto Tingkat I
Jabatan Penerangan
Jabatan Perdana Menteri

Yang Mulia Dayang Arme Suziley Santilah binti Mohd Eriffin
Juruteknik Foto Tingkat II
Jabatan Penerangan
Jabatan Perdana Menteri

Yang Mulia Pengiran Haji Mohammad Shahrom bin Pengiran Ladun
Pembantu Gerakan Rendah
Jabatan Perkhidmatan Awam

AUDIO VISUAL DAN ELEKTRONIK

Pengerusi Bersama

Yang Mulia Awang Haji Muhammad Suffian bin Haji Bungsu
Pengarah Radio dan Televisyen Brunei
Jabatan Radio dan Televisyen Brunei
Jabatan Perdana Menteri

Yang Mulia Awang Kuan bin Pungut
Ketua Pengurus
Pusat Persidangan Antarabangsa
Kementerian Hal Ehwal Luar Negeri

Yang Mulia Awang Aswandey bin Haji Ibrahim
Pegawai Kakitangan Kanan
Jabatan Perkhidmatan Awam

Penolong Pengerusi Bersama

Yang Mulia Awang Haji Amir Shukri bin Haji Zawawi
Pegawai Kaunselor
Jabatan Perkhidmatan Awam

Yang Mulia Awang Mahon bin Haji Tuah
Ketua Pembantu Teknik
Pusat Persidangan Antarabangsa
Kementerian Hal Ehwal Luar Negeri

Yang Mulia Dayang Hajah Ya-Anenawati binti Haji Mohd Yusuf
Penolong Pegawai Kakitangan
Jabatan Perkhidmatan Awam

Yang Mulia Awang Abdul Hanif bin Awang Haji Sarbini
Penyelia Sistem
Jabatan Perkhidmatan Awam

Ahli-Ahli

Yang Mulia Awang Haji Muhammad bin Haji Abdul Wahab
Penjadual
Jabatan Perkhidmatan Awam

Yang Mulia Awang Ramzuzaman bin Ismail
Kerani
Jabatan Perkhidmatan Awam

Yang Mulia Awang Mohamad Nor Adib bin Abdul Rahman
Kerani
Jabatan Perkhidmatan Awam

SERANTA

Pengerusi Bersama

Yang Mulia Dayang Noorafifah binti Haji Tengah
Pegawai Kakitangan
Jabatan Perkhidmatan Awam

Yang Mulia Dayang Hajah Sahrina binti Haji Mislee
Pemangku Ketua Rancangan Radio
Jabatan Radio dan Televisyen Brunei
Jabatan Perdana Menteri

URUSETIA

Yang Mulia Dayang Hajah Zailina binti Haji Abang Omarzuki
Pegawai Kerja Kanan
Jabatan Perkhidmatan Awam

Yang Mulia Awang Haji Mohammad Khir Zaki bin Dato Seri Setia Haji Abdul Hamid
Pegawai Tugas-Tugas Khas Tingkat II
Jabatan Perkhidmatan Awam

Yang Mulia Dayangku Moniri binti Pengiran Mohiddin
Pegawai Kakitangan
Jabatan Perkhidmatan Awam

Yang Mulia Dayangku Nur 'Izzati binti Pengiran Omar
Pegawai Pentadbir Tingkat I
Jabatan Perkhidmatan Awam

Yang Mulia Awang Mahdani bin Haji Ya'akub
Pegawai Kewangan
Jabatan Perkhidmatan Awam

Yang Mulia Kapten (B) Zamri bin Haji Mohammad Yassin
Pengurus Kelab Perkhidmatan Awam
Jabatan Perkhidmatan Awam

Yang Mulia Dayang Merdina binti Md Salleh
Penolong Pentadbir
Jabatan Perkhidmatan Awam

Yang Mulia Dayang Rosimah binti Haji Omar
Penyelia Pejabat
Jabatan Perkhidmatan Awam

Yang Mulia Dayang Fuziah binti Allih
Penyelia Pejabat
Jabatan Perkhidmatan Awam

Yang Mulia Awang Mohammad Iqubal bin Awang Yusof
Penyelia Pejabat
Jabatan Perkhidmatan Awam

Yang Mulia Dayang Mas Norsa'aidah binti Morsedi
Kerani Sulit
Jabatan Perkhidmatan Awam

Yang Mulia Dayang Hajah Siti Norimah binti Jahari
Pembantu Penyelidik
Jabatan Perkhidmatan Awam

Yang Mulia Dayang Hajah Fuziah binti Haji Abdullah
Kerani / Jurubahasa
Jabatan Perkhidmatan Awam

RIADAH AMAL HPA

Pengerusi Bersama

Yang Mulia Dayang Hajah Dahliana binti Haji Aliakbar
Setiausaha Suruhanjaya Perkhidmatan Awam
Pejabat Suruhanjaya Perkhidmatan Awam
Jabatan Perdana Menteri

Yang Mulia Dayang Hajah Norezan binti Haji Hambali
Pengarah Institut Perkhidmatan Awam
Institut Perkhidmatan Awam
Jabatan Perdana Menteri

Yang Mulia Awang Haji Zafri bin Haji Mohamed
Pemangku Pengarah Belia dan Sukan
Jabatan Belia dan Sukan
Kementerian Kebudayaan, Belia dan Sukan

Catatan